



Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa 20 21



**SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB**



SUMÁRIO

Item	Denominação	
1	Comentários dos Administradores	05
2	Identificação Geral	06
3	Políticas Públicas	08
3.1.	Interesse Público Subjacente às Atividades Empresariais	08
3.2	Políticas Públicas	10
3.2.1.	Projeto Turismo Cívico	15
3.2.2.	Projeto Embaixadas Portas Abertas	16
3.2.3.	Projeto Ver ao Longe	16
3.2.4.	Projeto Troca da Bandeira	17
3.2.5.	Projeto RAOC de Portas Abertas	17
3.2.6.	Projeto Transporte Especial Remunerado	17
3.2.7.	Projeto de Transporte Social aos Órgãos de Governo	18
3.2.8.	Programa DF Acessível	19
3.2.9.	TCB Parking	20
3.2.10.	Projeto Pare no Parque	20
3.2.11.	Serviço de Transporte Complementar Escolar - STCE/DF	21
3.2.12.	Sistema Inteligente de Transporte	38
4.	Realizações Voltadas à Estruturação da TCB	39
4.1.	Planejamento Estratégico	40
5.	Desenvolvimento de Atividades de Atendimento às Políticas Públicas do STPC/DF	41
5.1.	Índice de Regularidade Operacional - IRO	41
5.2.	Idade Média da Frota	42
5.3.	Produção Quilométrica Realizada	43
5.4.	Índice de Passageiros por Quilômetro - IPK	43
6.	Recursos para Custeio das Políticas Públicas	45
7.	Impactos Econômico-Financeiros da Operacionalização das Políticas Públicas	50
8.	Estruturas de Controle Interno e Gerenciamento de Riscos	53
9.	Perspectivas para o Exercício de 2022	53
10.	Fatores de Riscos	53

**SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB**



LISTA DE TABELAS

Tabela	Denominação	
1	Auditores Independentes	07
2	Conselheiros e Administradores exonerados no decorrer do exercício de 2021	07
3	Relação das Linhas Operadas pela TCB relativas ao STPC/DF	11
4	Evolução Mensal da Quilometragem Realizada - 2021	12
5	Evolução Mensal das Viagens Realizadas - 2021	13
6	Evolução Mensal da Quantidade de Passageiros Transportados - 2021	14
7	Valor da Descentralização de Recursos Orçamentários pela SEE/DF	22
8	Empresas Vencedoras da Licitação do Transporte Escolar - TCB - Ampla Concorrência	23
9	Empresas Vencedoras da Licitação do Transporte Escolar - TCB - Cota Reservada	23
10	Parâmetros Operacionais das Propostas Vencedoras da Licitação do Transporte Escolar - TCB - Ampla Concorrência	24
11	Parâmetros Operacionais das Propostas Vencedoras da Licitação do Transporte Escolar - TCB - Cota Reservada	25
12	Valores Efetivamente Pagos às Operadoras do STCE/DF - Agosto a Dezembro/2021 - Ampla Concorrência	26
13	Valores Efetivamente Pagos às Operadoras do STCE/DF - Agosto a Dezembro/2021 - Cota Reservada	27
14	Quilometragem Prevista Informada pela SEE/DF - Operadoras do STCE/DF - Agosto a Dezembro/2021 - Ampla Concorrência	29
15	Quilometragem Prevista Informada pela SEE/DF - Operadoras do STCE/DF - Agosto a Dezembro/2021 - Cota Reservada	30
16	Demonstrativo do Quadro de Detalhamento de Despesas - TCB - Transporte Escolar por Tipo de Ensino	33
17	Recursos Orçamentário-Financeiros 2021 - Execução Transporte Escolar (x milhão)	34
18	Resumo Orçamentário-Financeiro 2021 - Centro de Controle Operacional - CCO (x milhão)	34
19	Resumo Orçamentário-Financeiro 2021 - Total (x milhão)	35
20	Estimativas de Descentralização de Recursos Orçamentários para o Transporte Escolar - Ano de 2022 - RA(s) Sob Gestão da TCB - Ampla Concorrência	36
21	Estimativas de Descentralização de Recursos Orçamentários para o Transporte Escolar - Ano de 2022 - RA(s) Sob Gestão da TCB - Cota Reservada	36

**SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB**



LISTA DE TABELAS (continuação)

	Denominação	
22	Estimativas de Descentralização de Recursos Orçamentários para o Transporte Escolar - Ano de 2022 - RA(s) Sob Gestão da SEE/DF - Ampla Concorrência e Cota Reservada	37
23	Dados Anuais de Quilometragem Realizadas e Programadas	41
24	Evolução Anual da Idade da Frota da TCB no STPC/DF	42
25	Produção Quilométrica - Linhas Tarifadas TCB x Linhas Especiais DER/DF	43
26	Índice de Passageiros por Km (IPK)	43
27	Origem das Receitas da TCB	45
28	Programa 6216 - Mobilidade Integrada e Sustentável - Exercício 2021	46
29	Programa 0001 - Programa para Operação Especial - Execução Orçamentária e Financeira	47
30	Programa 8216 - Mobilidade Urbana - Gestão e Manutenção - Execução Orçamentária e Financeira	48
31	Programa 6221 - Transporte de Alunos - Orçamento Descentralizado da SEE/DF à TCB	49
32	Grau de Dependência	50
33	Quadro de Pessoal da TCB	51
34	Situação da Força de Trabalho da TCB	51
35	Remuneração dos Empregos em Comissão	52
36	Remuneração de Diretores, Superintendente e Conselheiros	52

LISTA DE GRÁFICOS

	Denominação	
1	Evolução Mensal da Quilometragem Realizada - 2021	13
2	Evolução Mensal das Viagens Realizadas - 2021	14
3	Evolução Mensal dos Quantitativos de Passageiros - 2021	15
4	Valores Contratados x Efetivamente Pagos - Ampla Concorrência	28
5	Valores Contratados x Efetivamente Pagos - Cota Reservada	29
6	Quilometragem Contratada x Efetivamente Realizada - Ampla Concorrência	31
7	Quilometragem Contratada x Efetivamente Realizada - Cota Reservada	31
8	Evolução Anual do IPK	44



Em conformidade com o art. 8º, inciso I e VIII, da Lei 13.303, de 30 de junho de 2016, o Conselho de Administração da TCB subscreve a presente Carta Anual sobre Políticas Públicas e Governança Corporativa referente ao exercício social de 2021.

1. COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES

Esta Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa tem por principal finalidade registrar e retratar com fidelidade e transparência a gestão da TCB ocorrida no ano base de 2021.

Em que pesem os relevantes serviços prestados à sociedade e a sua importância para as políticas públicas de transporte do Distrito Federal, a partir dos anos 90, a TCB teve as suas atividades operacionais reduzidas e, no ano de 2001. Foi definida pelo acionista majoritário a sua privatização, objeto da [Lei nº 2.863, de 27 de dezembro de 2001](#), que autorizou a alienação da participação societária do Governo do Distrito Federal nesta empresa TCB. Registre-se que esta decisão não foi adiante, porém, tal legislação não fora revogada ou revisada.

Ao longo dessas duas últimas décadas, a TCB se manteve operando um pequeno lote de linhas do Serviço de Transporte Público Coletivo do Distrito Federal - STPC/DF. Ressalta-se que a maioria dos seus empregados foi distribuída para os diversos órgãos da administração pública distrital, em conformidade com as disposições, inicialmente, da [Lei 2.681, de 15 de janeiro de 2001](#) e, posteriormente, pela [Lei nº 3.761, de 25 de janeiro de 2006](#).

A redução da participação da TCB no Sistema de Transportes Públicos Coletivos - STPC/DF foi consolidada com a licitação das bacias, conforme Concorrência 01/2011-ST, oportunidade em que foram licitados 05 (cinco) bacias, contemplando todo o Distrito Federal, ficando a TCB restrita para operação de poucas linhas do Serviço Básico na região central, a linha executiva do Aeroporto e linhas rurais.

A respeito das linhas rurais, constata-se que se não fossem os serviços da TCB os moradores das zonas rurais de Planaltina, Paranoá e São Sebastião não teriam como ir para os centros urbanos em busca de trabalho, assistência médica, estudos, lazer e outros. O outro lado desta realidade é que as empresas privadas simplesmente abandonaram essas linhas por considerarem não lucrativas e, em consequência, deixaram desassistidas as comunidades rurais dessas regiões administrativas.

Importante registrar que nesse atual Governo do Distrito Federal, a importância da TCB nas políticas públicas de transporte está sendo resgatada e, nesse processo de revitalização da empresa, foram atribuídas novas competências à entidade, conforme demonstrado nesta Carta de Governança, em especial a responsabilidade pela gestão e execução do **Serviço de Transporte Escolar**, criado pela [Lei 6.434, de 20 de dezembro de 2019](#), para dar suporte às necessidades de deslocamento dos alunos da rede pública de ensino do Distrito Federal, dentro do Serviço Complementar do STPC/DF, cuja gestão e a operação do

**SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB**



Sistema de Transporte Escolar foram transferidos da Secretaria de Educação do Distrito Federal – SEE/DF, para a TCB com a edição do Decreto nº [40.385, de 13 de janeiro de 2020](#), o que exige a gestão de um orçamento anual na ordem de R\$ 135.000.000,00 (cento e trinta e cinco milhões de reais).

A TCB tem a ainda a incumbência de operar o **Programa DF Acessível**, criado por meio do [Decreto 42524, de 21 de setembro de 2021](#), que trata do Serviço de Transporte Público Complementar à Pessoa com Deficiência e à Pessoa Idosa – STPCDI, bem como gerir e operar diversos outros projetos sociais dentro das políticas públicas de transporte do Governo do Distrito Federal.

Oportuno ressaltarmos que a responsabilidade dos novos desafios incumbidos à TCB e com o envelhecimento do quadro de empregos permanentes e a implementação do Programa de Demissão Voluntária, urge a necessidade da Empresa se REORGANIZAR para cumprir o seu novo papel institucional. Assim, um dos desafios é a revisão da lei que determina a sua privatização, devendo se enquadrar como empresa em **processo de reorganização** nos termos do artigo 1º da [Lei nº 3.761, de 25 de janeiro de 2006](#), para que sejam preparados novos instrumentos organizacionais, como novo Plano de Cargos e Salários e concurso público para atender a carência de pessoal técnico para os novos desafios.

Esta é nova TCB com os seus desafios.

2. IDENTIFICAÇÃO GERAL

Empresa: Sociedade de Transportes Coletivos de Brasília Ltda. - TCB

CNPJ: 00.037.127/0001-85

NIRE: 53200000207-8

Sede: SGON - Quadra 06 - Lote único - Bloco A - Brasília-DF, CEP: 70.610.660

Tipo de Estatal: Empresa Pública

Acionista Controlador: Distrito Federal

Tipo Societário: Sociedade por Cotas de Responsabilidade Limitada

Tipo de Capital: Fechado

Abrangência de Atuação: Distrito Federal

Setor de Atuação: Transporte Coletivo Urbano

**SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB**



Tabela 01 - Auditores Independentes

Exercício	Auditor
2020	CONVICTA AUDITORES INDEPENDENTES S/S, CNPJ/CPF: 03.061.922/0001-05.
2021	CONVICTA AUDITORES INDEPENDENTES S/S, CNPJ/CPF: 03.061.922/0001-05.

Fonte: Diretoria Administrativa e Financeira - DAF/TCB.

Conselheiros de Administração Subscritores da Carta Anual de Políticas Públicas:

- **JOÃO RAIMUNDO DE OLIVEIRA**, Conselheiro Presidente, CPF: 185.010.951-68;
- **ROGÉRIO ARAÚJO SARAIVA**, Conselheiro Efetivo, CPF: 504.327.961-34;
- **ABDON TAVARES REIS**, Conselheiro Efetivo, CPF: 212.523.941-87;
- **GUILHERME GONZAGA PEREIRA**, Conselheiro Efetivo, CPF: 047.200.031-41; e
- **CARLOS ANDRÉ DOS SANTOS CARNEIRO MAC GINITY**, Conselheiro Efetivo, CPF nº 645.793.441-20

Administradores subscritores da Carta Anual de Governança Corporativa:

- **JOÃO RAIMUNDO DE OLIVEIRA**, Diretor-Presidente, CPF nº. 185.010.951-68;
- **MARCOS VINICIUS BOARON**, Diretor Administrativo e Financeiro, CPF: 003.019.266-89; e
- **VÍTOR CÉSAR BATISTA AVEIRO**, Diretor Técnico, CPF nº. 398.740.521-04.

Tabela 02: Conselheiros e Administradores Exonerados no Decorrer do Exercício de 2021

Matrícula	Conselheiro	CPF	Cargo	Data Exoneração
60.593-X	Chancerley de Melo Santana	610.476.781-87	Diretor-Presidente e Conselheiro Presidente	04/10/2021
60.615-4	Jorge Maurício Rodrigues da Silva	465.934.977-20	Diretor Administrativo e Financeiro	16/12/2021

Fonte: Diretoria Administrativa e Financeira - DAF/TCB.



3. POLÍTICAS PÚBLICAS

A Lei nº 13.303/16, em seu art. 8º, inciso I, exige a elaboração de: “carta anual, subscrita pelos membros do Conselho de Administração, com a explicitação dos compromissos de consecução de objetivos de políticas públicas pela empresa pública, pela sociedade de economia mista e por suas subsidiárias, em atendimento ao interesse coletivo ou ao imperativo de segurança nacional que justificou a autorização para suas respectivas criações, com definição clara dos recursos a serem empregados para esse fim, bem como dos impactos econômico-financeiros da consecução desses objetivos, mensuráveis por meio de indicadores objetivos”.

Essas informações estão detalhadas a seguir:

3.1. INTERESSE PÚBLICO SUBJACENTE ÀS ATIVIDADES EMPRESARIAIS

Criada em 1961 na condição de empresa pública, a TCB tem como missão oferecer serviços de transporte público coletivo à população do Distrito Federal. No início, a operação desses serviços era exclusiva à TCB e, ainda, na década de 60, com o crescimento desordenado da população do Distrito Federal, a administração pública concedeu permissões precárias à iniciativa privada para junto com a TCB promover a prestação desse serviço essencial à sociedade.

A TCB com o seu pioneirismo, dedicação e fiel cumprimento de sua finalidade social, tornou-se parte inseparável da história desta Capital. Por várias décadas, a empresa TCB, em cumprimento ao papel social do Estado, teve que suportar a operação de linhas deficitárias, notadamente as rurais, aos portadores de necessidades especiais e à população das cidades recém-construídas que ainda não possuíam ruas asfaltadas. Ao longo dessa jornada de 6 décadas, a Empresa permanece cumprindo a sua missão institucional de assistir à população garantindo a locomoção por meio do oferecimento de um transporte público de qualidade, possuindo o compromisso de complementariedade e de auxílio ao Sistema de Transporte Público Coletivo do Distrito Federal, tais como:

- **Papel Estratégico** - o Governo, em situações excepcionais poderá intervir nas operações privadas através da TCB, garantindo a prestação dos serviços de transportes à comunidade.
- **Papel de Referência** - em condições de gerenciamento adequado, a TCB poderá fornecer informações necessárias e suficientes, sem distorções, para definição de índices de consumo, de desempenho operacional e para definição de tarifa.

**SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB**



- **Papel de Aprimoramento Gerencial e Tecnológico** - servirá a operadora publicidade um verdadeiro laboratório no desenvolvimento e aplicação de novos procedimentos operacionais e de manutenção, testes e experimentações de novos tipos de veículos, máquinas, equipamentos e energia alternativa.

Ao longo da sua história, a Empresa desenvolveu diversas ações voltadas ao cumprimento desses compromissos estratégicos. Nos últimos anos, mesmo com a redução das suas atividades operacionais, a TCB tem exercido essa função, a exemplo de:

- Compra de veículos tipo *padron* para suas linhas do Serviço Básico, equipados com ar condicionado, motor traseiro, rampa de acesso para os portadores de necessidades especiais, câmbio automático, e outros itens de conforto, segurança e acessibilidade para os usuários;
- Operação da linha executiva do serviço complementar do STPC/DF ligando o Aeroporto ao centro comercial de Brasília, a partir de 29 de abril de 2011, em cumprimento ao Termo de Ajustamento de Conduta assinado no ano de 2010, entre o Ministério Público do Distrito Federal e a então Secretaria de Transportes do DF;
- Operação de linha do serviço básico do STPC/DF, período noturno, atendendo aos usuários da Rodoviária do Plano Piloto, Cruzeiro e Sudoeste, em cumprimento a uma exigência do Ministério Público do Distrito Federal;
- Teste de ônibus com propulsão 100% elétrica nas linhas do Serviço Básico e Executivo;
- Operação de linhas rurais do serviço básico do STPC/DF, descartadas pela iniciativa privada por serem deficitárias, na região de Planaltina, Paranoá e São Sebastião;
- Assunção da prestação dos serviços básicos do STPC/DF delegado às empresas do Grupo Amaral (cerca de 200 ônibus) e do Grupo VIPLAN (cerca de 900 ônibus) nos termos dos Decretos 34.163/2013 e 35.002/2013, respectivamente, para garantir o transporte público à população do Distrito Federal, até que as novas empresas vencedoras da licitação promovida pelo GDF ingressassem no Sistema de Transportes Públicos Coletivos do DF – STPC/DF; e
- Gestora e operadora de diversos projetos especiais e sociais para fortalecer as políticas públicas na área de transporte.

O Estatuto Social da TCB, aprovado na Assembleia Geral Extraordinária dos Sócios Cotistas realizada em 21 de junho de 2018, estabelece no seu Artigo 3.º os objetivos da Sociedade:

- Operar de forma direta os serviços de transporte público coletivo do Distrito Federal, especificamente o modo rodoviário, nos termos da Lei nº 4.011, de 12 de setembro de 2007;



- Gerenciar e executar os serviços de transportes especiais aos órgãos do Governo do Distrito Federal;
- Gerenciar e executar os serviços de manutenção preventiva e corretiva da frota de veículos do Governo do Distrito Federal; e,
- De função social, através da realização do interesse público coletivo, orientada à busca do bem-estar econômico, a alocação socialmente eficiente dos seus recursos, a ampliação dos serviços com respeito à sustentabilidade ambiental, a responsabilidade social corporativa e, desde que de maneira economicamente justificada, o desenvolvimento ou emprego de tecnologia alternativa.

Registre-se que o transporte público coletivo é um direito social do cidadão garantido no artigo 6º da Constituição Federal.

3.2. POLÍTICAS PÚBLICAS

Nos últimos anos, vem sendo efetivadas alterações na estratégia da Empresa, provocando uma redução da atividade anteriormente tida como principal, ou seja, referente ao transporte público coletivo do Distrito Federal, para uma missão essencialmente social. Atualmente, a TCB tem incumbência de gerir e operar projetos do governo, os quais estão permitindo uma identificação do papel social da Empresa perante a comunidade, como a gestão e execução do **transporte escolar**, juntamente com o **Programa DF Acessível**, dentre outras atividades.

Ressalta-se que a Empresa tinha a incumbência de operar linhas do Sistema de Transporte Público Coletivo do Distrito Federal, que desde o ano de 2020, foi severamente afetada pela pandemia do coronavírus, percorrendo, reduzindo a operação para 68.808 quilômetros por mês e transportando em média 84.145 passageiros por mês.

O quadro exposto a seguir apresenta a relação de linhas do Serviço Básico e Complementar do STPC/DF no ano de 2021 que foram operacionalizadas pela TCB.

**SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB**



Tabela 03– Relação das Linhas Operadas pela TCB relativas ao STPC/DF

Linhas	Nº Linha	Itinerário	Extensão	Qte. Viagens/Dia
BÁSICO	0.108*	Circular Rodoviária do Plano Piloto/Três Poderes	6,09 Km	-
	108.3	Circular Rodoviária do Plano Piloto/STJ/TST/PIER 21/CJF	20,45 km	60
	108.5	Circular Rodoviária do Plano Piloto / QGEX / SMU /Shopping Popular/Rodoferroviária	19,12 km	44
	108.6	Circular Rodoviária do Plano Piloto/Shopping Popular/Rodoferroviária	16,10 km	6
	108.7	Circular Rodoviária do Plano Piloto/W3 Sul - Terminal Asa Sul / Colégio Tiradentes / Rodoviária Interestadual	25,52 km	1
	108.8	Circular Rodoviária do Plano Piloto/W3 Sul - Terminal Asa Sul/Rodoviária Interestadual	23,79 km	10
	108.9	Circular Rodoviária Plano Piloto/W3 Sul - Terminal Asa Sul/Rodoviária Interestadual	22,61 km	-
	131.3	Circular Rodoviária do Plano Piloto/Rodoviária Interestadual/Cruzeiro Novo e Velho/Sudoeste	33,83 km	5
EXECUTIVO	0.113	Aeroporto/Esplanada/Setor Hoteleiro Norte-Sul/Aeroporto	29,56 km	-
RURAL	190.2	Paranoá/Café Sem Troco/São Sebastião	74,63 km	4
	190.3	São Sebastião/Café Sem Troco/São Sebastião	80,25 km	1
	190.4	São Sebastião/Assentamento 1º de julho/Aguilhada	31,87 km	2
	610.3	Circular Planaltina/N. R. Rio Preto/Tabatinga	84,10 km	3

Fonte: Diretoria Técnica - DT/TCB.

Obs: * Linha desativada – operação foi absorvida pela empresa Piracicabana em julho de 2020.

A seguir apresentam-se as realizações relativas ao ano de 2021:

- 1) **Linhas do STPC/DF**: foram realizadas diversas alterações e ajustes nas linhas operadas pela TCB:
 - 1.1) **Linha 108.3**: foram feitas modificações na tabela horária com o aumento do número de viagens realizadas de 57 (cinquenta e sete) para 60 (sessenta) com a introdução de mais um veículo que estava na reserva para diminuir a lotação nos horários de pico e minimizar os efeitos da COVID-19.
 - 1.2) **Linha 108.5**: foram feitas modificações na tabela horária com o aumento do número de viagens realizadas de 40 (quarenta) para 44 (quarenta e quatro) com a introdução de mais um veículo que estava na reserva para diminuir a lotação nos horários de pico e minimizar os efeitos da COVID-19.
 - 1.3) **Linha 131.3**: ajuste operacional de acordo com aumento do intervalo entre as viagens após às 00h30 para readequação da demanda.

**SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB**



- 1.4) **Linha 190.4:** criação da linha 190.4 (São Sebastião/Assentamento 1º de Julho/Aguilhada) com extensão de 31,87 quilômetros para atender a demanda de comunidades agrícolas da área rural.
- 2) **Retomada do nível da operação do período pré pandemia da COVID19:** foram realizados ajustes para aumentar o número de viagens realizadas e, conseqüentemente, a quilometragem realizada e o aumento do número de passageiros (fonte de dados: boletins operacionais BTC/BCO - SIGAi).
- 3) **Monitoramento das linhas do STPC/DF:** se iniciou o monitoramento das linhas do STPC/DF por meio do CCO - Centro de Controle de Operações - onde foram definidos vários parâmetros de operação, principalmente, os limites de atrasos e adiantamentos dos horários das tabelas das linhas, permitindo se medir o tempo ocioso, o tempo de espera e a velocidade média desenvolvida pelos ônibus da linha, produzindo relatórios diários que são usados para monitorar o desempenho dos operadores das linhas.
- 4) **Projeto DF ACESSÍVEL - Aquisição de vans:** foram adquiridas 25 (vinte e cinco) vans adaptadas para serem utilizadas na operação do projeto DF ACESSÍVEL (serviço de transporte de passageiros portadores de necessidades especiais). Os veículos possuem elevador para cadeirantes, ar condicionado, espaço específico para duas cadeiras de rodas com retenção e acomodações para até seis acompanhantes.
- 5) **Transporte Especial Remunerado (DER/DF):** realização de fretamento para o DER/DF com a continuidade do contrato, celebração de aditivo contratual de prazo por mais um ano e reajuste dos valores de acordo com as cláusulas contratuais.

A seguir, pelas **Tabelas 04 a 06** e **Gráficos 01 a 03**, apresentam-se os resumos mensais da **quilometragem realizada**, das **viagens realizadas** e dos **passageiros transportados**, referentes à operação de transporte coletivo em 2021.

Constata-se que a melhoria dos dados operacionais com o final do isolamento da população decorrente da pandemia.

Tabela 04: Evolução Mensal da Quilometragem Realizada - 2021

Mês	Jan.	Fev.	Mar.	Abr.	Mai.	Jun.	Jul.	Ago.	Set.	Out.	Nov.	Dez.	Total
km	63.005,7	57.438,0	73.912,9	66.283,7	66.124,7	70.093,1	74.601,7	73.568,1	69.848,3	68.098,7	67.041,1	75.682,8	825.698,6

Fonte: Diretoria Técnica - DT/TCB.

**SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB**



A seguir, apresenta-se o **Gráfico 01**, para demonstrar a **evolução da quilometragem realizada** no ano de 2021, com a retomada do transporte realizado pela TCB.

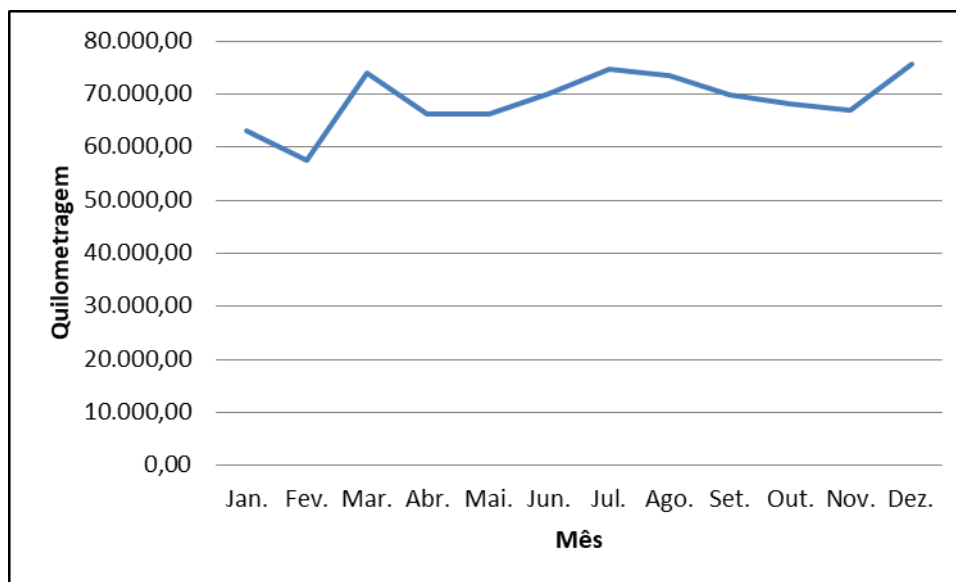


Gráfico 01: Evolução Mensal da Quilometragem Realizada - 2021

Tabela 05: Evolução Mensal das Viagens Realizadas - 2021

Mês	Jan.	Fev.	Mar.	Abr.	Mai.	Jun.	Jul.	Ago.	Set.	Out.	Nov.	Dez.	Total
Viagens	2.543	2.356	3.004	2.721	2.593	2.613	2.981	2.934	2.786	2.695	2.661	3.071	32.598

Fonte: Diretoria Técnica - DT/TCB.

**SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB**



A seguir, apresenta-se o **Gráfico 02**, para demonstrar a **evolução da quantidade de viagens realizadas** no ano de 2021, com a retomada do transporte realizado pela TCB.

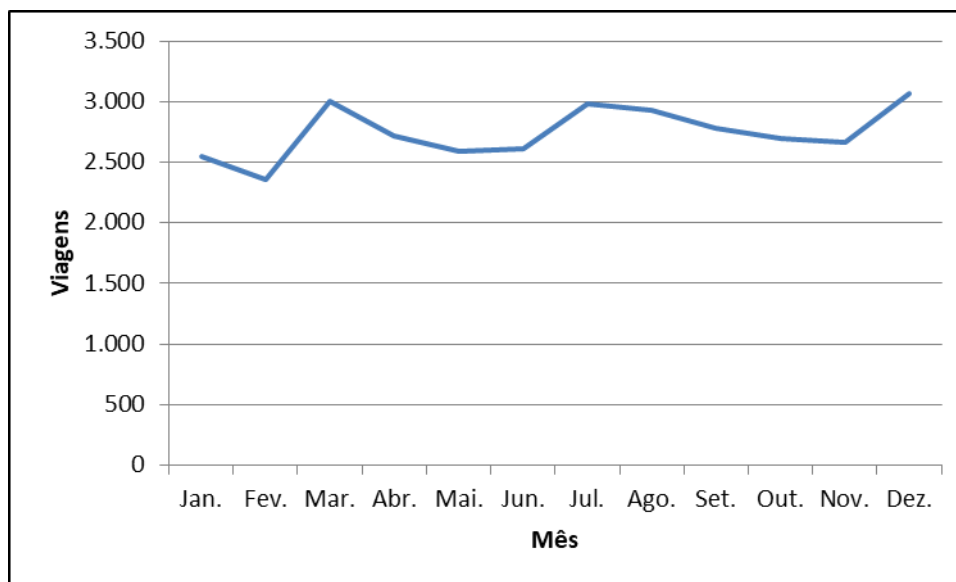


Gráfico 02: Evolução Mensal das Viagens Realizadas - 2021

Tabela 06: Evolução Mensal da Quantidade de Passageiros Transportados - 2021

Mês	Jan.	Fev.	Mar.	Abr.	Mai.	Jun.	Jul.	Ago.	Set.	Out.	Nov.	Dez.	Total
Passageiros	74.894	75.357	70.401	58.369	67.509	78.211	84.241	93.593	96.263	101.463	103.866	105.584	1.009.751

Fonte: Diretoria Técnica - DT/TCB.

**SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB**



A seguir, apresenta-se o **Gráfico 03**, para demonstrar a **evolução da quantidade de passageiros** no ano de 2021, com a retomada do transporte realizado pela TCB.

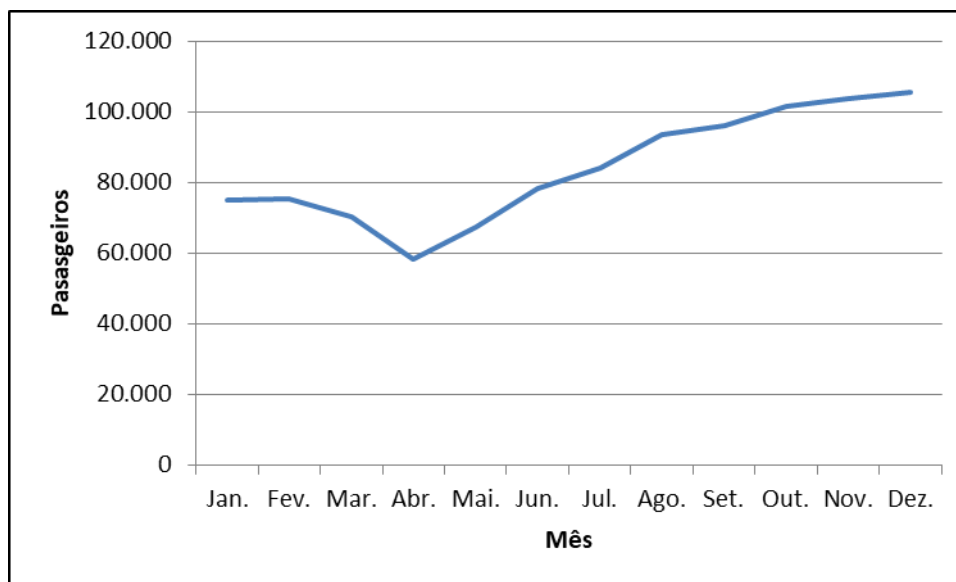


Gráfico 03: Evolução Mensal da Quantidade de Passageiros - 2021

Ressalta-se que as linhas rurais embora altamente deficitárias desempenham um imensurável apelo social, ligando isoladas localidades rurais, desprovidas de equipamentos urbanos, aos centros urbanos.

Assim, não visando o lucro monetário, mas a satisfação da população do Distrito Federal, ou seja, investida de sua atribuição fundamental e atendendo solicitação da Secretaria de Estado de Transporte e Mobilidade do Distrito Federal - SEMOB/DF, a fim de conceder o atendimento aos usuários do Serviço Complementar Rural, notadamente nas áreas rurais de Planaltina, do Paranoá e de São Sebastião que estão desassistidas com esse serviço, a TCB absorveu a operação em 2019 com três linhas (190.2, 190.3 e 610.3) e em 2021 mais uma linha (190.4).

A TCB investida da sua finalidade como empresa pública executora e fomentadora de políticas sociais, participa de diversos projetos sociais, em parceria com outros órgãos do Governo do Distrito Federal - GDF:

3.2.1. PROJETO TURISMO CÍVICO

A TCB implementou o Projeto “Turismo Cívico”, que tem como objetivo proporcionar o acesso de estudantes, crianças, adolescentes e idosos a visita dos principais atrativos de Brasília com valores cívicos e patrióticos, proporcionando educação, cultura, turismo e cidadania. Para realização desse serviço, que se iniciou no mês de abril de 2016, a TCB disponibilizou cinco veículos, tipo micro-ônibus executivo, para execução do serviço.



Neste projeto, em 2019, realizamos 20 atendimentos, percorrendo 3.080 quilômetros, atendendo em média 664 estudantes.

Em 2020, para evitar a proliferação da Covid-19, a fim de garantir a segurança dos alunos e em razão da suspensão das atividades escolares presenciais, o projeto foi interrompido, devendo retornar em 2022.

3.2.2. PROJETO EMBAIXADAS PORTAS ABERTAS

A TCB implantou o projeto denominado Embaixadas de Portas Abertas, que é uma extensão do projeto Turismo Cívico da cidade e proporciona a alunos de 9 a 11 anos, visitas às 134 representações diplomáticas sediadas na capital brasileira para aprenderem sobre história, geografia, cultura e idioma de cada nação. As visitas são feitas durante o ano letivo por alunos selecionados pelas escolas, às quintas-feiras.

Neste projeto, em 2019, realizamos 26 atendimentos, percorrendo cerca de 3.224 quilômetros, atendendo em média 793 estudantes.

Em 2020, para evitar a proliferação da Covid-19, a fim de garantir a segurança dos alunos e em razão da suspensão das atividades escolares presenciais, o projeto foi interrompido, devendo retornar em 2022.

3.2.3. PROJETO VER AO LONGE

A TCB iniciou em fevereiro de 2019, a parceria com o Governo do Distrito Federal visando contribuir com o projeto "Ver ao Longe", que tem como objetivos: avaliação da acuidade visual dos estudantes das escolas de gestão compartilhada; detecção de casos de vícios de refração para encaminhamento; avaliação oftalmológica completa dos casos encaminhados para prescrição de correção óptica; e aviamento das receitas de correção óptica prescritas.

Em 2019, prestamos 14 atendimentos, percorrendo cerca de 561 quilômetros, atendendo em média 745 estudantes.

Em 2020, para evitar a proliferação da Covid-19, a fim de garantir a segurança dos alunos e em razão da suspensão das atividades escolares presenciais, o projeto foi interrompido, devendo retornar em 2022.



3.2.4. PROJETO TROCA DA BANDEIRA

As crianças da Rede Pública de ensino são levadas à Praça dos Três Poderes para participarem de um dos momentos cívicos culturais de maior relevância do calendário da Capital. A Marinha, o Exército, a Aeronáutica, a PMDF e os Bombeiros são protagonistas principais deste evento. Durante o evento da troca da bandeira, a TCB realiza a rota cívica que consiste em um passeio pelos pontos turísticos da capital: Catedral de Brasília e Praça dos Três Poderes, tendo como ponto final a igreja Rainha da Paz. No percurso mencionado conta-se com a colaboração de guias treinados para explicarem a história da cidade.

Em 2019, prestamos 12 atendimentos, percorrendo cerca de 3.849 quilômetros, atendendo em média 953 pessoas.

Em 2020, o Projeto foi executado até o mês de março, atendendo 155 alunos e 729 quilômetros. A partir do mês de abril, para evitar a proliferação da Covid-19, a fim de garantir a segurança dos alunos e em razão da suspensão das atividades escolares presenciais, o projeto foi interrompido, devendo retornar em 2022.

3.2.5. PROJETO ROAC DE PORTAS ABERTAS

O ROAC de Portas Abertas é um projeto que acontece na Residência Oficial de Águas Claras o qual surgiu em julho de 2017. O projeto acontece semanalmente, com o intuito de estimular a visita de alunos da rede pública à residência oficial do governador do Distrito Federal para prestigiarem diversas artes que representam o DF, tendo, além do mais, a oportunidade de assistir palestras que agregam conhecimento. O objetivo principal do projeto é possibilitar o acesso do público a um espaço que conta a história de Brasília.

Em 2019, prestamos 25 atendimentos, percorrendo cerca de 3.080 quilômetros, atendendo em média 664 estudantes.

Em 2020 foi possível fazer apenas 01 atendimento, contemplando a 12 alunos, percorrendo 108 Km. A partir de março de 2020, para evitar a proliferação da Covid-19, a fim de garantir a segurança dos alunos e em razão da suspensão das atividades escolares presenciais, o projeto foi interrompido, devendo retornar em 2022.



3.2.6. PROJETO TRANSPORTE ESPECIAL REMUNERADO

A TCB atende demanda do DER/DF prestando serviço de transporte especial, utilizando 05 (cinco) veículos para transporte dos servidores daquela autarquia para os seus Distritos Rodoviários.

3.2.7. SERVIÇOS DE TRANSPORTE SOCIAL AOS ÓRGÃOS DE GOVERNO

A TCB, de acordo com a disponibilidade de ônibus, reforça o atendimento às solicitações de transportes especiais eventuais aos diversos órgãos do Governo do Distrito Federal, em situações emergenciais e atendimentos sociais e eventos patrocinados pelo GDF.

Em 2019, foram atendidas diversas demandas das entidades públicas, percorrendo 28.162 quilômetros, contemplando os seguintes órgãos: Câmara Legislativa do Distrito Federal, SETUR, SLU, Secretaria de Saúde, Administrações Regionais e outros. Destaca-se atendimento que foi feito ao SLU no 1º semestre de 2019 para transporte dos catadores do lixo da cidade Estrutural para o galpão de reciclagem, com 03 (três) viagens/dia, com total de 5.796 quilômetros.

Em 2020 foi possível atender a 09 pedidos dos órgãos públicos, transportando 490 pessoas e percorrendo 1681 quilômetros. A partir do mês de abril, devido às medidas de isolamento social para evitar a proliferação da Covid-19, esses atendimentos foram interrompidos.

Em 2021 os atendimentos foram prestados a diversos órgãos, totalizando 77 (setenta e sete), percorridos 8.390 (oito mil e trezentos e noventa) km com 1.494 (hum mil e quatrocentos e noventa e quatro) passageiros.

Destacam-se outros atendimentos específicos em 2021: 1) Secretaria de Estado de Desenvolvimento Social do Distrito Federal - Restaurantes Comunitários: atendimentos nos meses de junho a setembro/21, percorrendo 8.883 (oito mil e oitocentos e oitenta e três) kms, transportando 1.390 (hum mil e trezentos e noventa) passageiros; e 2) Companhia de Desenvolvimento Habitacional do Distrito Federal - CODHAB: outubro a dezembro/21, com 4.725 (quatro mil e setecentos e vinte e cinco) km, transportando 289 (duzentos e oitenta e nove) servidores.

Em relação ao Projeto RENOVA-DF, criado por força do Decreto nº 41.037, de 28 de julho de 2020, que consiste na oferta de cursos de qualificação profissional, voltados às atividades relacionadas ao segmento da construção civil, integrados às ações de revitalização, conservação e/ou manutenção de equipamentos e espaços públicos, com o fim de proporcionar a qualificação do trabalhador, de forma a torná-lo apto a atender às exigências do mercado de trabalho, combatendo o desemprego e fomentando a geração e emprego e renda, a TCB contratou empresa especializada para prestar os serviços de transporte, no período de 31 de maio de 2021 a 10 de setembro de 2021, sendo percorridos 119.998 (cento e dezenove mil e novecentos e noventa e oito) km, em parceria com a



Secretaria de Estado de Trabalho do Distrito Federal e outros órgãos que integram o Conselho Gestor do RENOVA-DF. Registre-se que esses serviços passaram a serem contratados e executados diretamente pela citada Secretaria, a partir de setembro de 2021.

3.2.8. PROGRAMA DF ACESSÍVEL

A TCB tem a incumbência de gerir, em parceria com outros órgãos, o programa de governo denominado “**DF ACESSÍVEL**”, conhecido em outras cidades como Porta a Porta, que tem o objetivo de atender o deslocamento de pessoas com comprometimento severo de mobilidade, temporária ou permanente, em veículos adaptados, previsto no Programa Mão na Roda da Lei n.º 4.317, 09 de abril de 2009.

O serviço DF Acessível irá integrar trajetos regulares ou esporádicos no âmbito do Distrito Federal, com características e equipamentos diferenciados dos demais serviços de transporte, com a finalidade de atendimento de uma coletividade específica de usuários.

Devido a relevância deste Programa, para aprimoramento das políticas públicas de transporte do Distrito Federal, foi autorizada a deflagração de processo licitatório para Registro de Preços para 50 (cinquenta) vans adaptadas.

É importante destacar que por meio da Portaria Conjunta nº 02, de 29 de setembro de 2020, esta Empresa estabeleceu parceria com o Gabinete do Vice-Governador e a Secretaria Extraordinária da Pessoa com Deficiência do Distrito Federal para desenvolvimento de projetos e ações que contribuam para a promoção da assistência social, no âmbito do Distrito Federal, que contempla a implementação de projetos desta natureza, inclusive com a viabilização da descentralização dos recursos orçamentários necessários para compra das vans adaptadas.

Em 2021, mais especificamente, no mês de Abril de 2021, a TCB e a Secretaria Extraordinária da Pessoa com Deficiência firmaram Acordo de Cooperação Técnica para a promoção de estudos e elaboração de parecer conclusivo com o objetivo de desenvolvimento e aplicação de instrumentos e metodologias, intercâmbio de dados, informações e sistemas informatizados de uso comum, visando à implementação do Serviço DF Acessível.

Já em 18 de agosto de 2021, firmou-se com o SPTrans, o Termo de Cooperação Técnica, com vistas a estabelecer a mútua colaboração entre as Partícipes através da promoção de estudos e da troca de conhecimento técnico no âmbito do serviço público de transporte de pessoas com deficiência ou de pessoas que não possuem condições de mobilidade e acessibilidade autônoma aos meios de transportes convencionais ou ainda daquelas que tenham grandes restrições ao acesso e uso de equipamentos e mobiliários urbanos.

**SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB**



Visando dar efetividade ao intercâmbio de informações, a TCB enviou equipe multidisciplinar à SPTrans, em uma visita técnica para conhecer detalhes do planejamento, funcionamento e operação do ATENDE+.

E, em 21 de setembro de 2021, o Governador do Distrito Federal assinou o **Decreto Nº 42.524**, criando, no âmbito do Serviço Complementar do Sistema de Transporte Público Coletivo do Distrito Federal, o Serviço de Transporte Público Complementar à Pessoa com Deficiência e à Pessoa Idosa - STPCDI, denominado DF Acessível.

Por conseguinte, pela publicação do referido Decreto, em 17 de novembro de 2021, o Conselho Administrativo da TCB emitiu a **Resolução Nº 33/2021**, regulamentando o Serviço de Transporte Público Complementar à Pessoa com Deficiência e à Pessoa Idosa - STPCDI do Sistema de Transporte Público Coletivo do Distrito Federal, denominado DF Acessível.

Ainda em 2021, foram realizados o regramento e a parametrização do sistema.

Por fim, no ano 2021 foi adquirida uma frota composta por 25 vans acessíveis especialmente adaptadas para uso no programa. Importante destacar que os veículos obtiveram autorização dos órgãos de trânsito para o tráfego em vias de uso exclusivo.

Neste início de 2022, os atendimentos estão sendo feitos em caráter experimental e estão sendo efetivados os estudos para a terceirização da gestão do Transporte do Programa DF Acessível, com o desenvolvimento de modelagem específica para a remuneração pelos serviços prestados.

3.2.9. TCB PARKING

É de conhecimento de todos que a demanda por vagas de estacionamento em Brasília é muito superior à oferta, o que leva os motoristas a estacionarem em áreas irregulares, visando diminuir este problema, a TCB propõe a utilização dos bolsões de estacionamento do Parque da Cidade para desafogar o trânsito especificamente na zona central, e transporte dos passageiros para as rotas Setor Comercial Sul, Via hotéis/metrô e Setor Comercial em micro-ônibus que proporcionem alta rotatividade e agilidade no embarque e desembarque.

O planejamento e as estratégias para a sua implantação sofreram um impacto devido a COVID- 19 e, em decorrência, as tratativas estão suspensas até que a situação atual seja favorável a sua retomada.



3.2.10 PROJETO PARE NO PARQUE

Este projeto tem por objetivo possibilitar que os usuários e servidores do Palácio do Buriti, Anexo e Adjacências possam utilizar o estacionamento 01 do Parque da Cidade e serem transportados em ônibus circular de transbordo até o Palácio do Buriti.

No decorrer do ano de 2021, em razão da pandemia, esse serviço teve operação efetiva a partir do mês de setembro, percorrendo, em média, 1.300 km mês.

3.2.11. SERVIÇO DE TRANSPORTE COMPLEMENTAR ESCOLAR - STCE/DF

Em 23 de Dezembro de 2020, foi publicada a **Lei Nº. 6.434**, de 20 de Dezembro de 2019, que alterou a Lei nº. 4.011, de 12 de Setembro de 2007, no que tange ao Art. 5º, §3º e o Art. 68, *in verbis*:

Art. 1º A Lei nº 4.011, de 12 de setembro de 2007, passa a vigorar com as seguintes alterações: I - o art. 5º, § 3º, passa a vigorar com a seguinte redação:

§ 3º Visando dar suporte às necessidades de deslocamento dos alunos da rede pública de ensino do Distrito Federal, fica criado, dentro do Serviço Complementar do STPC/DF, o Serviço de Transporte Escolar.

II - é acrescido o seguinte art. 68, renumerando-se os subsequentes:

Art. 68. O Poder Executivo editará normas complementares por atos próprios visando à regulamentação do serviço de transporte escolar dos alunos da rede pública de ensino do Distrito Federal.

Assim, foi publicado o **Decreto nº. 40.385**, de 13 de Janeiro de 2020, que transferiu à Sociedade de Transporte Coletivo de Brasília - TCB a gestão e a operação do Serviço de Transporte Escolar - STCE do Sistema de Transporte Público Coletivo do Distrito Federal - STPC/DF.

Com a edição de tal Decreto, a **TCB tornou-se a gestora do STCE/DF**, cabendo à ela, a atribuição de realização dos certames licitatórios, visando a contratação de empresas de transporte escolar, para a operação do STCE/DF.

Nesse sentido, foram elaborados os **Termos de Referência – TR(s)**, juntamente com a apresentação dos **modelos de planilhas de custos por quilômetro**, contendo a **definição dos parâmetros operacionais**, obtidos dos quadros de itinerários e

SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB



totalizadores fornecidos pela Secretaria de Estado da Educação do Distrito Federal – SEE/DF, com as informações de **quilometragem prevista e frota alocada, ambas, variáveis constituintes da equação relativa ao Percurso Médio Anual - PMA** e; por fim, as **planilhas de custos por quilômetro** com a caracterização dos **valores máximos** para a apresentação das propostas pelas operadoras participantes, determinados a partir da realização das pesquisas de preços dos insumos por unidade competente da TCB.

Com base na pesquisa dos insumos e dos **valores máximos da operação de transporte caracterizada pela SEE/DF**, foi estimado o **custo por quilômetro máximo** dos certames. Assim, tendo por base a estimativa de cada contrato foi requerida a descentralização dos recursos orçamentários para realização das respectivas licitações:

**SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB**



Tabela 07: Valor da Descentralização de Recursos Orçamentários pela SEE/DF

	Valor Máximo do Contrato		Total 30 MESES (R\$)	Total ANO (R\$)
	Ampla Concorrência (R\$)	Cota Reservada (R\$)		
Brazlândia	R\$ 20.959.229,28	R\$ 3.118.980,48	R\$ 24.078.209,76	R\$ 9.631.283,90
Ceilândia	R\$ 27.100.233,60	R\$ 3.469.923,60	R\$ 30.570.157,20	R\$ 12.228.062,88
Gama	R\$ 14.466.787,30	R\$ 1.609.985,20	R\$ 16.076.772,50	R\$ 6.430.709,00
Guará/Estrutural	R\$ 34.473.859,20	R\$ 3.344.478,72	R\$ 37.818.337,92	R\$ 15.127.335,17
Planaltina	R\$ 35.676.383,42	R\$ 4.164.985,97	R\$ 39.841.369,39	R\$ 15.936.547,76
Plano Piloto/Cruzeiro	R\$ 25.537.537,87	R\$ 5.733.235,20	R\$ 31.270.773,07	R\$ 12.508.309,23
Recanto das Emas	R\$ 9.794.146,56	R\$ 2.595.595,20	R\$ 12.389.741,76	R\$ 4.955.896,70
Samambaia	R\$ 4.592.570,40	R\$ 540.745,92	R\$ 5.133.316,32	R\$ 2.053.326,53
Santa Maria	R\$ 2.605.442,40	R\$ 532.160,64	R\$ 3.137.603,04	R\$ 1.255.041,22
Sobradinho	R\$ 28.776.442,46	R\$ 3.477.086,98	R\$ 32.253.529,44	R\$ 12.901.411,78
Taguatinga	R\$ 16.445.093,28	R\$ 2.562.375,55	R\$ 19.007.468,83	R\$ 7.602.987,53
TOTAL	R\$ 220.427.725,77	R\$ 31.149.553,46	R\$ 251.577.279,23	R\$ 100.630.911,69

Fonte: Superintendência de Planejamento e Projetos Especiais - SUPPE/TCB.

Nesse caso, foi **descentralizado à TCB, o valor de R\$100.630.911,69** (cem milhões, seiscentos e trinta mil, novecentos e onze reais e sessenta e nove centavos).

Contudo, antes da realização dos certames licitatórios, o Tribunal de Contas do Distrito Federal – TCDF suspendeu os certames licitatórios para fins de ajuste no Edital, como: separação dos itinerários em ampla concorrência e cota reservada; caracterização da memória de cálculo das planilhas modelo; apresentação dos procedimentos para a implantação do Centro de Controle Operacional – CCO, apresentação da metodologia para a realização das pesquisas de preços, visando o estabelecimento do valor máximo das licitações, dentre outras atividades. Todas essas exigências foram atendidas pela TCB.

Assim foi emitida a Decisão nº 5330/2020, liberando a realização dos certames licitatórios, com a ressalva de implementação e implantação do Centro de Controle Operacional – CCO, com o objetivo de realização das atividades de monitoramento e controle do STCE/DF, gerando, além de outros objetivos, a emissão de relatórios consolidadores da quilometragem prevista e realizada de cada um dos itinerários, do transporte de alunos da rede de ensino público do Distrito Federal.

Dessa maneira, no primeiro trimestre de 2021, foram realizados 12 (doze) certames licitatórios do Serviço de Transporte Complementar Escolar – STCE, parte integrante do Sistema de Transporte Público Coletivo do Distrito Federal – STPC/DF.

Após a realização dos certames licitatórios, para cada um dos Editais de Pregão Eletrônico, sagraram-se vencedoras as seguintes empresas, com a assinatura dos respectivos Contratos.

**SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB**



Tabela 08: Empresas Vencedoras da Licitação do Transporte Escolar - TCB – Ampla Concorrência

RA(s)	Contrato	Empresa
Brazlândia	05/2021	FCB Transporte, Logística e Serviços Gerais Ltda.
Ceilândia	23/2021	Rodoeste Transporte e Turismo Eireli
Gama	22/2021	Oliveira Transporte e Turismo
Guará/Estrutural	20/2021	Transfer Logística e Transportes Eireli
Paranoá	45/2021	Pollo Viagens e Transporte Ltda.
Planaltina	16/2021	COOPERCAM
Plano Piloto/Cruzeiro	03/2021	Transfer Logística e Transportes Eireli
Recanto das Emas	44/2021	G. P. Silva Transporte Eireli
Samambaia	01/2021	G. P. Silva Transporte Eireli
Santa Maria	40/2021	Transmonici Transporte e Turismo Ltda.
Sobradinho	18/2021	Pollo Viagens e Transporte Ltda.
Taguatinga	12/2021	Pollo Viagens e Transporte Ltda.

Fonte: Superintendência de Planejamento e Projetos Especiais - SUPPE/TCB.

Tabela 09: Empresas Vencedoras da Licitação do Transporte Escolar - TCB – Cota Reservada

RA(s)	Contrato	Empresa
Brazlândia	06/2021	Essência Serviços em Logística Empresarial Eireli
Ceilândia	24/2021	Start Serviços e Transportes Eireli
Gama	33/2021	Izabely Transportes e Comércio de Alimentos Eireli
Guará/Estrutural	37/2021	Transmonici Transporte e Turismo Ltda.
Paranoá	41/2021	TTAP Transporte e Logística
Planaltina	27/2021	Natural Logística em Transporte Eireli
Plano Piloto/Cruzeiro	04/2021	Transmonici Transporte e Turismo Ltda.
Recanto das Emas	21/2021	Transmonici Transporte e Turismo Ltda.
Samambaia	02/2021	Transmonici Transporte e Turismo Ltda.
Santa Maria	19/2021	Izabely Transportes e Comércio de Alimentos Eireli
Sobradinho	17/2021	Transmonici Transporte e Turismo Ltda.
Taguatinga	07/2021	G. P. Silva Transporte Eireli
Total	-	-

Fonte: Superintendência de Planejamento e Projetos Especiais - SUPPE/TCB.

Devido à pandemia, o retorno das aulas da Rede Pública de Ensino do Distrito Federal ocorreu parcialmente a partir de agosto de 2021. Desta forma, na sequência, encontram-se dispostos os dados, como: **quantidade de alunos transportados** por tipo de ensino de cada uma das RA(s), juntamente com **quilometragem prevista mensal**, **frota operante**, **reserva e total alocadas**, o **Percurso Médio Anual - PMA** e, os propriamente

**SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB**



ditos, custos por quilômetro e valores das propostas vencedoras, conforme discriminado pelas Tabelas 04 e 05, a seguir.

Tabela 10: Parâmetros Operacionais das Propostas Vencedoras da Licitação do Transporte Escolar - TCB – **Ampla Concorrência**

RA(s)	Km Prevista - Mês (Km)	Frota Operante	Frota Reserva	Frota Total	PMA	Propostas Vencedoras		Quantitativo de Alunos (Tipo de Ensino) por Mês					
						Custo / Km (R\$/Km)	Valor (R\$ x Milhão)	Infantil	Fund.	Médio	Especial	EJA	Total
Brazlândia	89.386,00	40	2	42	26.815,80	9,76	20,938	253	1.632	223	1	113	2.222
Ceilândia	77.660,00	55	3	58	16.944,00	13,72	25,572	560	1.739	804	54	51	3.208
Gama	56.973,80	28	2	30	24.417,34	8,77	11,992	188	1.500	186	6	141	2.021
Guará/Estrutural	63.558,00	73	4	77	10.447,89	21,86	33,345	94	4.599	736	24	203	5.656
Paranoá	119.455,60	42	3	45	34.130,17	7,66	21,961	313	1.806	380	0	101	2.600
Planaltina	141.303,80	69	4	73	24.574,57	10,32	34,998	267	2.403	520	0	37	3.227
Plano Piloto/Cruzeiro	71.365,80	52	3	55	16.469,03	14,44	24,733	613	2.813	361	0	0	3.787
Recanto das Emas	38.139,20	19	1	20	24.087,92	10,25	9,382	100	1.280	361	3	214	1.958
Samambaia	16.830,00	9	1	10	22.440,00	10,71	4,326	48	211	9	36	25	329
Santa Maria	10.802,00	5	1	6	25.924,80	9,52	2,468	20	198	14	73	0	305
Sobradinho	86.948,40	58	3	61	17.989,32	13,35	27,858	549	2.870	61	5	42	3.527
Taguatinga	63.153,20	32	2	34	23.682,45	10,65	16,142	190	1.820	193	5	108	2.316
TOTAL	835.575,80	482	29	511	20.802,72	-	233,714	3.195	22.871	3.848	207	1.035	31.156

Fonte: Superintendência de Planejamento e Projetos Especiais - SUPPE/TCB.

**SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB**



Tabela 11: Parâmetros Operacionais das Propostas Vencedoras da Licitação do Transporte Escolar - TCB – **Cota Reservada**

RA(s)	Km Prevista - Mês	Frota Operante	Frota Reserva	Frota Total	PMA	Propostas Vencedoras		Quantitativo de Alunos (Tipo de Ensino) por Mês					
						Custo / Km (R\$/Km)	Valor (R\$ x Milhão)	Infantil	Fund.	Médio	Especial	EJA	Total
Brazlândia	12.716,00	6	1	7	25.432,00	9,29	2.835	27	296	52	0	0	375
Ceilândia	10.439,00	7	1	8	17.895,43	13,84	3.467	34	331	9	19	0	393
Gama	7.684,16	3	1	4	30.736,64	8,05	1.485	44	166	25	0	0	235
Guará/Estrutural	7.139,00	7	1	8	12.238,29	19,52	3.344	64	128	42	31	0	265
Paranoá	15.532,00	5	1	6	37.276,80	7,18	2.676	53	211	9	0	0	273
Planaltina	17.131,40	8	1	9	25.697,10	10,11	4.157	116	293	15	0	0	424
Plano Piloto/Cruzeiro	12.188,00	12	1	13	12.188,00	17,84	5.218	0	462	0	0	0	462
Recanto das Emas	10.551,20	5	1	6	25.322,88	9,06	2.294	18	317	16	0	0	351
Samambaia	2.666,40	1	1	2	31.996,80	8,45	0,541	24	49	0	0	0	73
Santa Maria	2.442,00	1	1	2	29.304,00	8,61	0,505	1	23	1	0	0	25
Sobradinho	10.621,60	7	1	8	18.208,46	13,52	3.446	102	378	0	2	0	482
Taguatinga	9.627,20	5	1	6	23.105,28	11,09	2,562	118	193	0	0	0	311
TOTAL	118.737,96	67	12	79	21.266,50	-	32,532	601	2.847	169	52	0	3.669

Fonte: Superintendência de Planejamento e Projetos Especiais - SUPPE/TCB.

Assim, somando-se os totais dos itens de ampla concorrência e cota reservada licitados, foram contratados **551 veículos** entre operantes e reservas, com uma previsão de quilometragem de **954.313,76 quilômetros por mês**, com um valor de contrato total de **R\$266.246.216,34** (duzentos e sessenta e seis milhões, duzentos e quarenta e seis mil, duzentos e dezesseis Reais e trinta e quatro centavos), em **30 meses de contrato**. E, com relação à quantidade de alunos por mês utilizando o STCE/DF gira em torno de **3.796 alunos do ensino infantil, 25.718 alunos do ensino fundamental, 4.017 alunos do ensino médio, 259 alunos do ensino especial e 1.035 alunos do ensino de jovens/adultos**, totalizando **34.825 alunos que utilizam o referido serviço de transporte**.

Ressalta-se que os dados que compõem as citadas planilhas de cada um dos contratos foram analisados pelos integrantes da **Instrução nº. 24/2021**, formalizada com o objetivo de analisar as planilhas de composição dos custos dos pregões de contratação do STCE/DF, promovidos pela TCB, a fim de subsidiar a equipe e apoio na análise da aceitabilidade e classificação dos concorrentes, sendo produzidos e emitidos cerca de **120 Pareceres**, constantes nos processos de licitação de cada RA.

**SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB**



Após a liberação das aulas pelo GDF, em **05 de Agosto de 2021**, foram, consequentemente, **iniciadas as execuções dos contratos** licitados pela TCB.

Dessa forma, com o início das aulas, foram produzidos dados relativos ao período de **Agosto a Dezembro de 2021**, sendo visualizados pelas **Tabelas 12 e 13**, os registros dos **valores efetivamente pagos**, relativos aos itens de **ampla concorrência** e **cota reservada**.

Tabela 12: Valores Efetivamente Pagos às Operadoras do STCE/DF – Agosto a Dezembro/2021 – Ampla Concorrência

Região Administrativa	Valor Total do Contrato (R\$) A	Valor Pago (R\$) B	Saldo (R\$) (A-B)	Percentual Pago (%)
Brazlândia	20.937.776,64	3.417.941,26	17.519.835,38	16,32
Ceilândia	25.571.884,80	4.179.807,74	21.392.077,06	16,35
Gama	11.991.845,42	1.981.837,05	10.010.008,37	16,53
Guará / Estrutural	33.345.069,12	5.038.026,55	28.307.042,57	15,11
Paranoá	21.960.717,50	637.473,63	21.323.243,87	2,90
Planaltina	34.998.125,18	4.667.760,77	30.330.364,41	13,34
Plano Piloto / Cruzeiro	24.732.531,65	3.355.206,20	21.377.325,45	13,57
Recanto das Emas	9.382.243,20	220.061,35	9.162.181,85	2,35
Samambaia	4.325.983,20	580.539,20	3.745.444,00	13,42
Santa Maria	2.468.040,96	469.488,32	1.998.552,64	19,02
Sobradinho	27.858.267,36	4.571.640,76	23.286.626,60	16,41
Taguatinga	16.143.900,00	1.801.006,17	14.342.893,83	11,16
TOTAL	233.716.385,03	30.920.789,00	202.795.596,03	13,23

Fonte: Superintendência de Planejamento e Projetos Especiais - SUPPE/TCB.

De acordo com os resultados expostos para **ampla concorrência**, foi efetivamente pago o montante de **R\$30.920.789,00** (trinta milhões, novecentos e vinte mil, setecentos e oitenta e nove Reais), representando um percentual de **13,23%, em relação ao valor contratado**. E, por conseguinte, o **saldo do contrato** foi de **R\$202.795.596,09** (duzentos e dois milhões, setecentos e noventa e cinco mil, quinhentos e noventa e seis Reais e nove centavos).

**SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB**



Tabela 13: Valores Efetivamente Pagos às Operadoras do STCE/DF – Agosto a Dezembro/2021 – Cota Reservada

Região Administrativa	Valor Total do Contrato (R\$) A	Valor Pago (R\$) B	Saldo (R\$) (A-B)	Percentual Pago (%)
Brazlândia	2.835.159,36	505.389,00	2.329.770,36	17,83
Ceilândia	3.467.418,24	605.569,20	2.861.849,04	17,46
Gama	1.484.579,71	250.625,49	1.233.954,22	16,88
Guará / Estrutural	3.344.478,72	537.003,01	2.807.475,71	16,06
Paranoá	2.676.474,24	454.393,48	2.222.080,76	16,98
Planaltina	4.156.762,90	664.229,01	3.492.533,89	15,98
Plano Piloto / Cruzeiro	5.218.414,08	803.770,50	4.414.643,58	15,40
Recanto das Emas	2.294.252,93	388.134,03	1.906.118,90	16,92
Samambaia	540.745,92	90.669,35	450.076,57	16,77
Santa Maria	504.614,88	80.813,46	423.801,42	16,01
Sobradinho	3.446.496,77	558.262,42	2.888.234,35	16,20
Taguatinga	2.562.375,55	548.041,07	2.014.334,48	21,39
TOTAL	32.531.773,30	5.486.900,02	27.044.873,28	16,87

Fonte: Superintendência de Planejamento e Projetos Especiais - SUPPE/TCB.

De acordo com os resultados expostos para **ampla concorrência**, foi efetivamente pago o montante de **R\$5.486.900,02** (cinco milhões, quatrocentos e oitenta e seis mil, novecentos Reais e dois centavos), representando um percentual de **16,87%, em relação ao valor contratado**. E, por conseguinte, o **saldo do contrato** foi de **R\$27.044.873,28** (vinte e sete milhões, quarenta e quatro mil, oitocentos e setenta e três reais e vinte e oito centavos).

Por fim, o montante total efetivamente pago, somando-se os itens de ampla concorrência e cota reservada foi de **R\$36.407.689,02** (trinta e seis milhões, quatrocentos e sete mil, seiscentos e oitenta e nove Reais e dois centavos), representando um percentual de **13,67%**, gerando um saldo de contrato de **R\$229.840.469,37** (duzentos e vinte e nove milhões, oitocentos e quarenta mil, quatrocentos e sessenta e nove Reais e trinta e sete centavos).

Ressalta-se que, como as aulas foram iniciadas somente no mês de agosto de 2021, devido à pandemia do coronavírus e os recursos descentralizados foram estimados para todo o ano de 2021, o saldo foi totalmente devolvido para a Secretaria de Estado da Educação do Distrito Federal – SEE/DF.

Vale explicitar que foram realizados **02 Contratos Emergenciais**, relativos às RA(s) do **Paranoá** e do **Recanto das Emas**, ambos referentes aos itens de **ampla concorrência**.

**SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB**



A justificativa para a efetivação desses contratos foi pela impetração de recursos nos certames licitatórios, não havendo desse modo, tempo hábil para a realização.

Os **contratos emergenciais foram extintos no mês de dezembro de 2021** em virtude da **liberação para a contratação regular** das empresas operadoras das RA(s) de Paranoá e de Recanto das Emas.

Finalizando, somando-se os valores efetivamente pagos relativos aos **contratos regulares**, no montante de **R\$36.407.689,02** (trinta e seis milhões, quatrocentos e sete mil, seiscentos e oitenta e nove Reais e dois centavos) e; aos **contratos emergenciais**, no montante de **R\$2.761.186,56** (dois milhões, setecentos e sessenta e um mil, cento e oitenta e seis Reais e cinquenta e seis centavos), relativo à RA do Paranoá e, no montante de **R\$1.515.157,49** (um milhão, quinhentos e quinze mil, cento e cinquenta e sete Reais e quarenta e nove centavos), totalizam **R\$40.684.033,07** (quarenta milhões, seiscentos e oitenta e quatro mil, trinta e três Reais e sete centavos).

Visando uma melhor visualização dos dados financeiros apresentados, relativos aos contratos regulares, seguem os **Gráficos 04 e 05**.

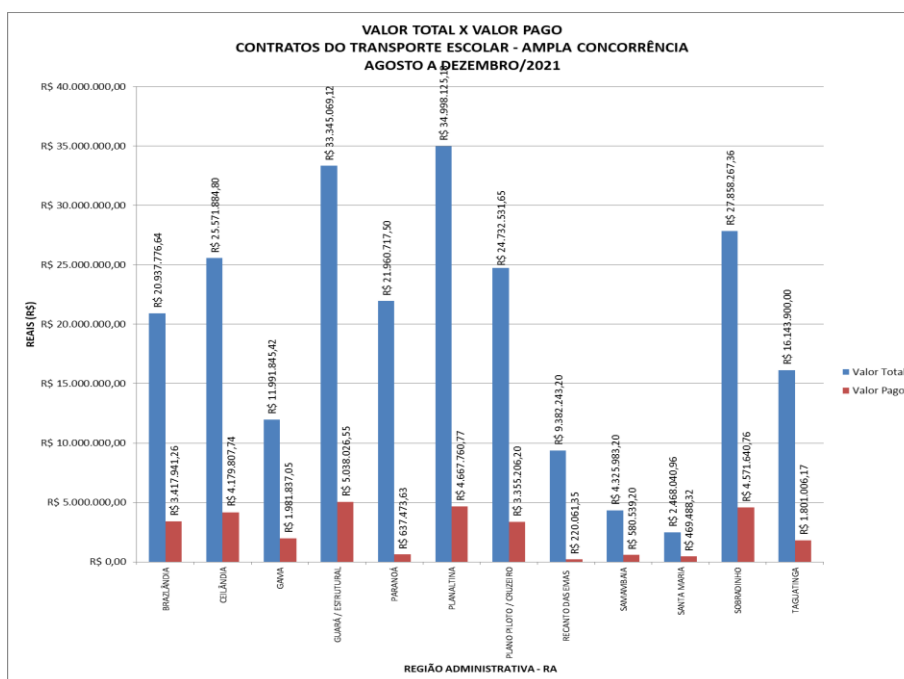


Gráfico 04: Valores Contratados x Efetivamente Pagos – Ampla Concorrência

**SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB**

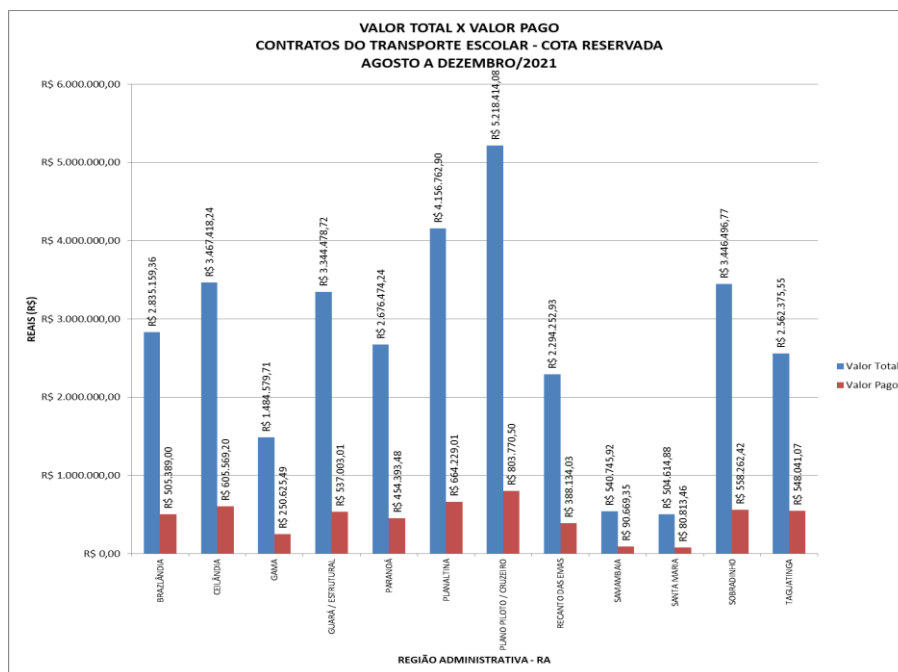


Gráfico 05: Valores Contratados x Efetivamente Pagos – Cota Reservada

Também merece menção sobre a geração de quilometragens nos contratos no período de **Agosto a Dezembro de 2021**. Assim, foram produzidos os dados relacionados à operação de transporte escolar, conforme dispostos pelas **Tabelas 14 e 15** a seguir.

Tabela 14: Quilometragem Prevista Informada pela SEE/DF - Operadoras do STCE/DF – Agosto a Dezembro/2021 – Ampla Concorrência

REGIÃO ADMINISTRATIVA	KM CONTRATO (KM) A	KM RODADA TOTAL B	SALDO (R\$) (A-B)	PERCENTUAL KM RODADA (%)
BRAZLÂNDIA	2.145.264,00	350.198,90	1.795.065,10	16,32%
CEILÂNDIA	1.863.840,00	304.650,71	1.559.189,29	16,35%
GAMA	1.367.371,20	225.979,14	1.141.392,06	16,53%
GUARÁ / ESTRUTURAL	1.525.392,00	230.467,82	1.294.924,18	15,11%
PARANOÁ	2.866.934,40	83.221,10	2.783.713,30	2,90%
PLANALTINA	3.391.291,20	452.302,40	2.938.988,80	13,34%
PLANO PILOTO / CRUZEIRO	1.712.779,20	232.355,00	1.480.424,20	13,57%
RECANTO DAS EMAS	915.340,80	21.469,40	893.871,40	2,35%
SAMAMBAIA	403.920,00	54.205,34	349.714,66	13,42%
SANTA MARIA	259.248,00	49.316,00	209.932,00	19,02%
SOBRADINHO	2.086.761,60	342.445,00	1.744.316,60	16,41%
TAGUATINGA	1.515.676,80	169.108,56	1.346.568,24	11,16%
TOTAL	20.053.819,20	2.515.719,37	17.538.099,83	12,54%

Fonte: Superintendência de Planejamento e Projetos Especiais - SUPPE/TCB.

**SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB**



De acordo com os resultados expostos para **ampla concorrência**, foi gerada a quilometragem de **2.515.719,37 quilômetros**, representando um percentual de **12,54%, em relação à quilometragem contratada**. E, por conseguinte, o **saldo do contrato** foi de **17.538.099,83 quilômetros**.

Tabela 15: Quilometragem Prevista Informada pela SEE/DF - Operadoras do STCE/DF – Agosto a Dezembro/2021 – Cota Reservada

REGIÃO ADMINISTRATIVA	KM CONTRATO (KM) A	KM RODADA TOTAL B	SALDO (R\$) (A-B)	PERCENTUAL KM RODADA (%)
BRAZILÂNDIA	305.184,00	54.401,40	250.782,60	17,83%
CEILÂNDIA	250.536,00	43.755,00	206.781,00	17,46%
GAMA	184.419,84	31.133,60	153.286,24	16,88%
GUARÁ / ESTRUTURAL	171.336,00	27.510,40	143.825,60	16,06%
PARANOÁ	372.768,00	63.286,00	309.482,00	16,98%
PLANALTINA	411.153,60	65.700,20	345.453,40	15,98%
PLANO PILOTO / CRUZEIRO	292.512,00	45.054,40	247.457,60	15,40%
RECANTO DAS EMAS	253.228,80	42.840,40	210.388,40	16,92%
SAMAMBAIA	63.993,60	10.730,10	53.263,50	16,77%
SANTA MARIA	58.608,00	9.386,00	49.222,00	16,01%
SOBRADINHO	254.918,40	41.291,60	213.626,80	16,20%
TAGUATINGA	231.052,80	49.417,59	181.635,21	21,39%
TOTAL	2.849.711,04	484.506,69	2.365.204,35	17,00%

Fonte: Superintendência de Planejamento e Projetos Especiais - SUPPE/TCB.

De acordo com os resultados expostos para **cota reservada**, foi gerada a quilometragem de **484.506,69 quilômetros**, representando um percentual de **17,00%, em relação à quilometragem contratada**. E, por conseguinte, o **saldo do contrato** foi de **2.365.204,35 quilômetros**.

Por fim, somando-se os itens de ampla concorrência e cota reservada o resultado foi de **3.000.226,06 quilômetros**, representando um percentual de **13,10%**, gerando um saldo de contrato de **19.903.304,18**.

Visando uma melhor visualização dos dados financeiros apresentados, segue as **Gráficos 06 e 07**.

**SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB**

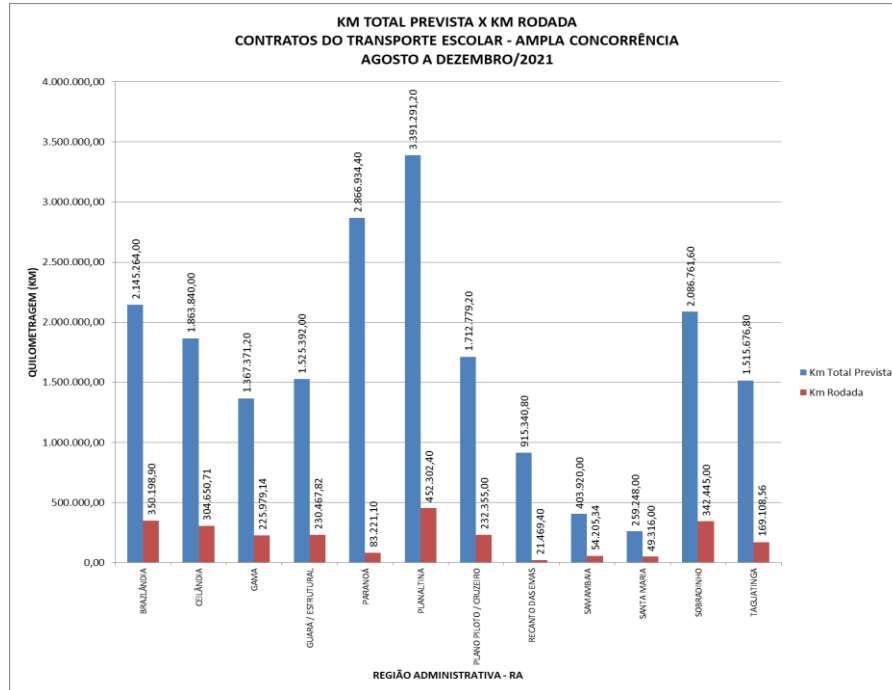


Gráfico 06: Quilometragem Contratada x Efetivamente Realizada – Ampla Concorrência

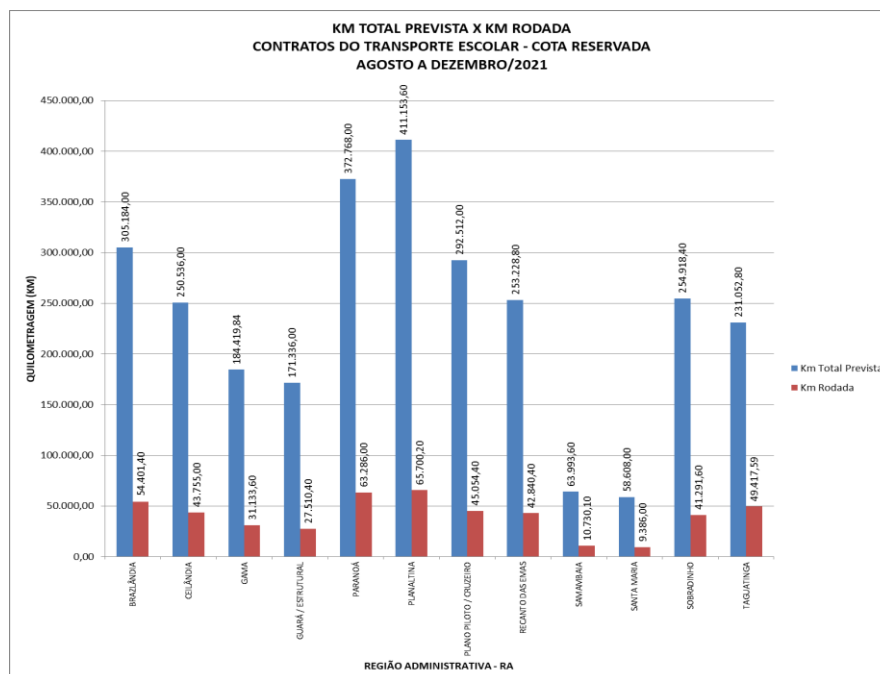


Gráfico 07: Quilometragem Contratada x Efetivamente Realizada – Cota Reservada

**SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB**



Conforme já evidenciado, foi descentralizado pela SEE/DF, o montante de **R\$100.630.911,69** (cem milhões, seiscentos e trinta mil, novecentos e onze Reais e sessenta e nove centavos), para a **execução do STCE/DF**. Contudo, conforme as necessidades de recursos financeiros para a implantação e implementação do Centro de Controle Operacional – CCO, foram movimentados na conta da TCB, sob anuência da SEE/DF, o valor de **R\$1.113.417,40** (um milhão, cento e treze mil, quatrocentos e dezessete Reais e quarenta centavos). Dessa maneira, **restaram para a execução do STCE/DF**, o valor de **R\$99.517.494,29** (noventa e nove milhões, quinhentos e dezessete mil, quatrocentos e noventa e quatro Reais e vinte e nove centavos).

Assim, foi **empenhado** para a **execução do STCE/DF**, o montante de **R\$43.139.911,88** (quarenta e três milhões, cento e trinta e nove mil, novecentos e onze Reais e oitenta e oito centavos) e para a implantação e implementação do **CCO**, o montante de **R\$1.113.417,40** (um milhão, cento e treze mil, quatrocentos e dezessete Reais e quarenta centavos), totalizando, para ambas as frentes, o valor de **R\$44.253.329,28** (quarenta e quatro milhões, duzentos e cinquenta e três mil, trezentos e vinte e nove Reais e vinte e oito centavos), no percentual de **43,98% do total descentralizado**, conforme evidenciado no **Quadro de Detalhamento de Despesa – QDD**, da TCB, posição em 10 de Janeiro de 2022.

A **diferença entre os valores descentralizados e os empenhados**, ou seja, **R\$56.377.582,41** (cinquenta e seis milhões, trezentos e setenta e sete mil, quinhentos e oitenta e dois Reais e quarenta e um centavos), referentes à **execução do STCE/DF**, foram **devolvidos à SEE/DF**, pelas **Notas de Crédito 2021NC00001**, no valor de **R\$32.616.933,82**; **2021NC00003**, no valor de **R\$10.981.689,82**; **2021NC00004**, no valor de **R\$12.778.958,77**. O motivo desta devolução foi que, devido à pandemia do coronavírus, as aulas iniciaram somente em **05 de Agosto de 2021** e as **estimativas foram realizadas para todo o ano de 2021**.

Dessa forma, dos **R\$44.253.329,28** (quarenta e quatro milhões, duzentos e cinquenta e três mil, trezentos e vinte e nove Reais e vinte e oito centavos), já referenciados, foram integralmente **autorizados e empenhados**. Por fim, foram **devidamente liquidados** o valor de **R\$37.575.480,93** (trinta e sete milhões, quinhentos e setenta e cinco mil, quatrocentos e oitenta Reais e noventa e três centavos), sendo para a **execução do STCE/DF**, o valor de **R\$36.698.039,53** (trinta e seis milhões, seiscentos e noventa e oito mil, quatrocentos e oitenta Reais e cinquenta e três centavos) e; **R\$877.441,40** (oitocentos e setenta e sete mil, quatrocentos e quarenta e um Reais e quarenta centavos), relativo ao **CCO**, representando um percentual de **84,91%**, adicionado ao **pagamento de restos à pagar não processados** no valor de **R\$88.566,00** (oitenta e oito mil, quinhentos e sessenta e seis Reais), totalizando o pagamento total relativo ao CCO, no valor de **R\$966.007,40** (novecentos e sessenta e seis mil, sete Reais e quarenta centavos).

A seguir, apresenta-se a **Tabela 16**, com o resumo dos dados.

**SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB**



Tabela 16: Demonstrativo do Quadro de Detalhamento de Despesas – TCB - Transporte Escolar por Tipo de Ensino

	Movimentações A	Despesa Autorizada B	Empenhado C	Liquidado D	Disponível E=(B-C)
Ensino Infantil	4.273.230,88	4.273.230,88	4.273.230,88	3.746.764,16	0,00
Ensino Fundamental	34.022.057,37	34.022.057,37	34.022.057,37	28.936.908,32	0,00
Ensino Médio	4.786.224,27	4.786.224,27	4.786.224,27	3.962.856,73	0,00
Ensino Especial	285.515,32	285.515,32	285.515,32	211.060,95	0,00
EJA	886.301,44	886.301,44	886.301,44	717.890,77	0,00
TOTAL	44.253.329,28	44.253.329,28	44.253.329,28	37.575.480,93	0,00

Fonte: Superintendência de Planejamento e Projetos Especiais - SUPPE/TCB.

Das liquidações efetivadas, **R\$34.791.190,04** (trinta e quatro milhões, setecentos e noventa e um mil, cento e noventa Reais e quatro centavos), foram realizadas no **exercício de 2021** e, **R\$2.784.290,89** (dois milhões, setecentos e oitenta e quatro mil, duzentos e noventa Reais e oitenta e nove centavos), foram inseridos em **Restos à Pagar Processados** e, devidamente **liquidados no exercício de 2022**.

Com relação às **Notas Fiscais – NF(s) geradas pelas empresas**, solicitando os respectivos faturamentos foi visualizado o montante de **R\$40.684.033,07** (quarenta milhões seiscentos e oitenta e quatro mil, trinta e três Reais e sete centavos) **efetivamente apurados e faturados para o STCE/DF**, devidamente identificado pelas **Tabelas 08 e 10** e **R\$966.007,40** (novecentos e sessenta e seis mil, sete Reais e quarenta centavos), a partir das **Notas Fiscais – NF(s)**, relativo à **implantação e implementação do CCO**, totalizando assim, **R\$41.650.040,47** (quarenta e um milhões, seiscentos e cinquenta mil, quarenta Reais e quarenta e sete centavos).

O resumo das informações **orçamentárias e financeiras** apresentadas encontra-se discriminadas pelas **Tabelas 17 a 19**, a seguir.

**SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB**



Tabela 17: Resumo Orçamentário-Financeiro 2021 – Execução Transporte Escolar (x milhão)

Tipo de Ensino	1- Execução do Transporte Escolar											
	Valor Descent. A (R\$)	Valor do Emp. Emitido B (R\$)	Valor do Emp. Anulado C (R\$)	Valor Total Emp. D=(B-C) (R\$)	Valor Devolvido à SEE/DF E=(A-D) (R\$)	Valor Apurado pelas NF(s) F (R\$)	Valor Liq. em 2021 G (R\$)	Valor Inscrito em Restos à Pagar Proc. e Liq. em 2022 H (R\$)	Total do Valor Liq. (2021 e 2022) I=(G+H) (R\$)	Valor Inscrito em Restos à Pagar Não Proc. em 2022 J=(D-I) (R\$)	Valor Inscrito em Restos à Pagar Não Proc. em 2022 (Pago) K (R\$)	Valor Inscrito em Restos à Pagar Não Proc. em 2022 (À Cancelar / Cancelado) L=(J-K) (R\$)
Infantil	6,500	7,477	3,204	4,273	2,227	40,684	3,439	0,307	3,747	0,526	0,351	0,176
Fundamental	72,520	80,232	47,320	32,911	39,609		25,826	2,236	28,062	4,849	2,947	1,903
Médio	14,997	13,344	8,560	4,784	10,214		3,759	0,202	3,960	0,823	0,555	0,268
Especial	3,000	2,652	2,367	0,286	2,714		0,202	0,009	0,211	0,074	0,027	0,048
EJA	2,500	2,659	1,773	0,886	1,614		0,687	0,030	0,718	0,168	0,107	0,062
TOTAL	99,517	106,364	63,224	43,140	56,378		33,914	2,784	36,698	6,442	3,986	2,456

Fonte: Superintendência de Planejamento e Projetos Especiais - SUPPE/TCB.

Tabela 18 Resumo Orçamentário-Financeiro 2021 – Centro de Controle Operacional - CCO (x milhão)

Tipo de Ensino	2- Implantação e Implementação do Centro de Controle Operacional - CCO											
	Valor Descent. A (R\$)	Valor do Emp. Emitido B (R\$)	Valor do Emp. Anulado C (R\$)	Valor Total Emp. D=(B-C) (R\$)	Valor Devolvido à SEE/DF E=(A-D) (R\$)	Valor Apurado pelas NF(s) F (R\$)	Valor Liq. em 2021 G (R\$)	Valor Inscrito em Restos à Pagar Proc. e Liq. em 2022 H (R\$)	Total do Valor Liq. (2021 e 2022) I=(G+H) (R\$)	Valor Inscrito em Restos à Pagar Não Proc. em 2022 J=(D-I) (R\$)	Valor Inscrito em Restos à Pagar Não Proc. em 2022 (Pago) K (R\$)	Valor Inscrito em Restos à Pagar Não Proc. em 2022 (À Cancelar / Cancelado) L=(J-K) (R\$)
Infantil	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,966	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Fundamental	1,111	1,111	0,000	1,111	0,000		0,875	0,000	0,875	0,236	0,089	0,147
Médio	0,003	0,003	0,000	0,003	0,000		0,003	0,000	0,003	0,000	0,000	0,000
Especial	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
EJA	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
TOTAL	1,113	1,113	0,000	1,113	0,000		0,877	0,000	0,877	0,236	0,089	0,147

Fonte: Superintendência de Planejamento e Projetos Especiais - SUPPE/TCB.

**SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB**



Tabela 19: Resumo Orçamentário-Financeiro 2021 – **Total** (x milhão)

Tipo de Ensino	Total (1 + 2)											
	Valor Descent. A (R\$)	Valor do Emp. Emitido B (R\$)	Valor do Emp. Anulado C (R\$)	Valor Total Emp. D=(B-C) (R\$)	Valor Devolvido à SEE/DF E=(A-D) (R\$)	Valor Apurado pelas NF(s) F (R\$)	Valor Liq. em 2021 G (R\$)	Valor Inscrito em Restos à Pagar Proc. e Liq. em 2022 H (R\$)	Total do Valor Liq. (2021 e 2022) I=(G+H) (R\$)	Valor Inscrito em Restos à Pagar Não Proc. em 2022 J=(D-I) (R\$)	Valor Inscrito em Restos à Pagar Não Proc. em 2022 (Pago) K (R\$)	Valor Inscrito em Restos à Pagar Não Proc. em 2022 (À Cancelar / Cancelado) L=(J-K) (R\$)
Infantil	6,500	7,477	3,204	4,273	2,227	41,650	3,439	0,307	3,747	0,526	0,351	0,176
Fundamental	73,631	81,342	47,320	34,022	39,609		26,701	2,236	28,937	5,085	3,035	2,050
Médio	15,000	13,347	8,560	4,786	10,214		3,761	0,202	3,963	0,823	0,555	0,268
Especial	3,000	2,652	2,367	0,286	2,714		0,202	0,009	0,211	0,074	0,027	0,048
EJA	2,500	2,659	1,773	0,886	1,614		0,687	0,030	0,718	0,168	0,107	0,062
TOTAL	100,631	107,477	63,224	44,253	56,378		34,791	2,784	37,575	6,678	4,075	2,603

Fonte: Superintendência de Planejamento e Projetos Especiais - SUPPE/TCB.

Por fim, para o ano de 2022, foi realizada a estimativa para a descentralização de recursos da SEE/DF, para a TCB.

Inicialmente, foram realizadas as estimativas das RA(s) sob gestão da TCB, ou seja: **Brazlândia, Ceilândia, Gama, Guará/Estrutural, Paranoá, Planaltina, Plano Piloto/Cruzeiro, Recanto das Emas, Samambaia, Santa Maria, Sobradinho e Taguatinga.**

Em seguida, foram realizadas as estimativas para as RA(s) ainda sob gestão da SEE/DF, mas com a possibilidade e expectativa de serem repassadas para a TCB. As referidas RA(s) são: **Itapoã, Núcleo Bandeirante e São Sebastião.**

Assim, pelas Tabelas 20 e 21, encontram-se registrados os resumos de tais estimativas para a descentralização de recursos orçamentários para o ano de 2022, para as RA(s) sob gestão da TCB e da SEE/DF, com a previsão de gestão da TCB.

**SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB**



Tabela 20: Estimativas de **Descentralização de Recursos Orçamentários** para o Transporte Escolar – Ano de 2022 – RA(s) Sob Gestão da TCB – **Ampla Concorrência**

Ampla Concorrência	Contrato	Total (R\$)
Brazlândia	05/2021	8.849.052,30
Ceilândia	23/2021	10.807.591,94
Gama	22/2021	5.068.182,22
Guará / Estrutural	20/2021	14.092.817,29
Paranoá	45/2021	9.281.383,65
Planaltina	16/2021	14.791.457,83
Plano Piloto / Cruzeiro	03/2021	10.452.851,31
Recanto das Emas	42/2021	3.965.271,11
Samambaia	01/2021	1.828.315,02
Santa Maria	40/2021	1.043.082,27
Sobradinho	18/2021	11.773.898,88
Taguatinga	12/2021	6.822.168,00
TOTAL	-	98.776.071,80

Fonte: Superintendência de Planejamento e Projetos Especiais - SUPPE/TCB.

Tabela 21: Estimativas de **Descentralização de Recursos Orçamentários** para o Transporte Escolar – Ano de 2022 – RA(s) Sob Gestão da TCB – **Ampla Concorrência**

Cota Reservada	Contrato	Total (R\$)
Brazlândia	06/2021	1.198.239,62
Ceilândia	24/2021	1.465.454,80
Gama	33/2021	627.436,42
Guará / Estrutural	37/2021	1.413.496,17
Paranoá	41/2021	1.131.173,62
Planaltina	27/2021	1.756.796,48
Plano Piloto / Cruzeiro	04/2021	2.205.488,19
Recanto das Emas	21/2021	969.633,24
Samambaia	02/2021	228.538,54
Santa Maria	19/2021	213.268,27
Sobradinho	17/2021	1.456.612,64
Taguatinga	07/2021	1.082.951,44
Total	-	13.749.089,42

Fonte: Superintendência de Planejamento e Projetos Especiais - SUPPE/TCB.

**SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB**



Conforme previsto pelas **Tabelas 20 e 21**, será necessário a descentralização de recursos orçamentários pela SEE/DF, à TCB, para as empresas **sob gestão da TCB**, no montante de **R\$112.525.161,22** (cento e doze milhões, quinhentos e vinte e cinco mil, cento e sessenta e um Reais e vinte e dois centavos).

Tabela 22: Estimativas de Descentralização de Recursos Orçamentários para o Transporte Escolar – Ano de 2022 – RA(s) Sob Gestão da SEE/DF – Ampla Concorrência e Cota Reservada

Ampla Concorrência	Contrato	Total (R\$)
Itapoã	Não Assinado	3.063.209,89
Núcleo Bandeirante	Não Assinado	3.378.945,55
São Sebastião	Não Assinado	7.992.983,91
TOTAL	-	14.435.139,36
Cota Reservada	Contrato	Total (R\$)
Itapoã	Não Assinado	503.850,28
Núcleo Bandeirante	Não Assinado	559.563,39
São Sebastião	Não Assinado	799.298,39
TOTAL	-	1.862.712,06

Fonte: Superintendência de Planejamento e Projetos Especiais - SUPPE/TCB.

E, finalizando, conforme previsto pela **Tabela 22**, será necessário a descentralização de recursos orçamentários pela SEE/DF, à TCB, para as empresas **sob gestão da SEE/DF, mas com possibilidade de serem repassadas para a TCB**, no montante de **R\$16.297.851,42** (dezesseis milhões, duzentos e noventa e sete mil, oitocentos e cinquenta e um Reais e quarenta e dois centavos).

Somando-se os resultados das **Tabelas 20, 21 e 22**, o montante a ser descentralizado para a TCB, pela SEE/DF será de **R\$128.823.012,64** (cento e vinte e oito milhões, oitocentos e vinte e três mil, doze reais e sessenta e quatro centavos).

Complementando, também foi estimada a necessidade de descentralização de recursos orçamentários para a **plena execução do Centro de Controle Operacional – CCO**, para o **monitoramento e controle da operação do STCE/DF**. O montante necessário será de **R\$5.331.012,00** (cinco milhões, trezentos e trinta e um mil e doze reais). **Com o incremento da implantação do CCO do transporte escolar na TCB, o montante total a**



ser descentralizado é de R\$134.154.024,64 (cento e trinta e quatro milhões, cento e cinquenta e quatro mil vinte e quatro Reais e sessenta e quatro centavos).

No **ano de 2022**, serão realizados os certames licitatórios das Regiões Administrativas - RA(s) de **Itapoã, Núcleo Bandeirante e São Sebastião**, ainda sob a gestão da Secretaria de Estado da Educação do Distrito Federal - SEE/DF, com contratos a vencer no referido ano. Também serão realizadas as **possíveis repactuações dos contratos do STCE/DF**, em virtude da incidência da **inflação na estrutura de preços dos insumos** da planilha de custos licitadas; das frequentes **alterações de quilometragem prevista e frota alocada, parâmetros fundamentais da planilha de custos por quilômetro**; e adequação nos **cálculos dos insumos Depreciação e Remuneração da Frota**, em virtude da formalização dos **Relatórios Circunstanciados de Vistoria**, pelos executores dos contratos do STCE/DF.

3.2.12. SISTEMA INTELIGENTE DE TRANSPORTE

No decorrer dos exercícios de 2019 e 2020, a Direção da TCB adotou diversas medidas com o propósito de modernizar a Empresa, com novas tecnologias.

Destacamos os avanços com a celebração de contrato com empresa especializada, com a finalidade de fornecer Sistema de bilhetagem automática composto de hardware e software integrados, incluindo a prestação, por demanda de locação, do hardware, de serviços de manutenção de hardware/software embarcados e integrados, incluindo a prestação, por demanda de locação dos equipamentos de validação de cartões inteligentes sem contato (validadores).

Assim, a Empresa teve condições de implantar validadores tipo V 6 e a biometria facial. Com adoção da mais nova versão de validadores do SBA, a versão V 6, se permitiu uma modernização do controle da operação com novos dados da arrecadação em tempo real, interligação dos dados do veículo à operação, adoção em breve de novas formas de pagamento das passagens pelos usuários (ainda em implantação) e atualização do software de controle da bilhetagem.

Ressalta-se que a TCB foi a primeira empresa operadora do STPC/DF a adotar a nova versão de validadores, representando um avanço perante as demais empresas. Com a nova forma de contratação por meio de comodato, as atualizações do equipamento estão garantidas automaticamente, o acesso aos dados da bilhetagem e seu uso no controle da operação e da arrecadação estão disponíveis, além dos serviços de manutenção dos equipamentos.

Paralelamente à implantação do validador V 6, foi enfim implantada a biometria facial para o controle das gratuidades nas linhas operadas pela TCB, solucionando uma pendência no atendimento desta exigência normativa do STPC/DF.



A TCB celebrou também contrato com a empresa especializada, cujo objeto consiste no fornecimento de garantia/atualização (*upgrade/update*) da solução de Gestão em transportes coletivos com monitoramento, disponibilização de novos módulos compreendendo parametrização, suporte técnico, hospedagem em nuvem, operação assistida sob demanda e monitoramento de frota sob demanda.

Essa contratação possibilitou a modernização do sistema SIGA: a TCB substituiu a versão anterior hospedada em hardwares locais pelo sistema mais moderno com armazenamento e processamento em nuvem, atualizando, modernizando e reimplantando para uma adoção mais ampla e efetiva em todas as seções da Empresa, encerrando de vez a operação do antigo sistema Dataflex.

A contratação em tela contemplou ainda a implantação do rastreamento por GPS, com o acompanhamento pelo CCO – Centro de Controle de Operações, detalhado anteriormente, interligação com o SBA – Sistema de Bilhetagem Automática e reestruturação da apropriação de custos da manutenção, com um acompanhamento real da execução dos serviços de reparos e revisões.

4. REALIZAÇÕES VOLTADAS A ESTRUTURAÇÃO DA TCB

Neste processo de revitalização da empresa estabelecida pelo atual Governo do Distrito Federal - GDF, com a incumbência de novas competências, a exemplo do **Serviço de Transporte Complementar Escolar - STCE** e o **DF Acessível**, foi necessária a adoção de medidas para reestruturar a TCB, quanto à organização administrativa das suas unidades orgânicas e das suas instalações físicas. Neste sentido, destacam-se as seguintes ações:

- Realização de gastos com a manutenção do Prédio da Administração Central da Empresa, devido às condições precárias das instalações elétricas, hidráulicas e outros;
- Aquisição de novos computadores: 30 (trinta) microcomputadores e de 06 (seis) notebooks;
- Reestruturação Orgânica da Empresa. A TCB implantou nova Estrutura Orgânica em maio de 2020, criando novas unidades, como áreas de governança interna e outras unidades para melhoria do controle e gestão das atividades;
- Aprovação de novo Regimento Interno, publicado no site da Empresa – link: Regimento Interno 2020;
- Revisão da Estrutura Orgânica em 2021 para adequar as unidades da Superintendência de Planejamento e Projetos Especiais - SUPPE, para melhoria da prestação dos serviços inerentes aos Serviços de Transporte Escolar e Projetos Especiais, com adequações no Regimento Interno;



- Retorno de motoristas: para fins de regresso dos empregados cedidos aos diversos órgãos da Administração Pública Distrital, a Empresa pleiteou a publicação do Decreto 40.458, de 18 de fevereiro de 2020, para reforço da operação.

4.1. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Foi encaminhado pelo **Processo nº. 00095-0001149/2020-00**, o **Planejamento Estratégico Institucional – PEI da TCB**. Este documento de gestão corporativa define os caminhos que a empresa quer trilhar por meio de suas ações e projetos, levando-se em conta a análise de seu ambiente e sua razão de existir.

Planejar estrategicamente significa direcionar esforços não apenas para as ações que são importantes, mas para aquelas ações que vão atender aos objetivos estratégicos da empresa. Uma vez definidos os objetivos estratégicos da Sociedade de Transportes Coletivos de Brasília Ltda. - TCB é necessário mensurá-los e monitorá-los, de modo a subsidiar as tomadas de decisão da alta gestão.

O Planejamento Estratégico Institucional consolida essa perspectiva arrojada para os próximos 3 anos. Importa-se entregar ao cidadão, um serviço de qualidade e deixar às gerações futuras uma empresa moderna, inovadora e sustentável. E isso tudo é traduzido na nova Identidade Institucional, representada pela Missão, Visão e Valores da nossa empresa, bem como, na definição das iniciativas concretas e mensuráveis por meio dos resultados-chave, presentes em cada batalha.

Com a ideia de que o Planejamento Estratégico é uma ferramenta de melhoria contínua para a empresa, decidiu-se traçar uma linha de tendência para o futuro mais distante, almejando transformações para 2030 e 2060, alinhados ao Plano Estratégico do Governo do Distrito Federal.

Dessa forma, as iniciativas elencadas estão alinhadas ao desejo de transformar Brasília em uma cidade inteligente (*smart city*) acompanhando a evolução da sociedade e o avanço tecnológico. Sabendo-se que o transporte de pessoas é direito constitucional do cidadão, vislumbra-se fazer parte da construção de um Sistema de Transporte Inteligente para o Distrito Federal.



5. DESENVOLVIMENTO DE ATIVIDADES EM ATENDIMENTO ÀS POLÍTICAS PÚBLICAS DO STPC/DF

As metas inerentes ao desenvolvimento das atividades operacionais da TCB são apuradas e apresentadas no Relatório de Gestão da Empresa.

5.1. ÍNDICE DE REGULARIDADE OPERACIONAL - IRO

Notadamente ao cumprimento das tabelas operacionais das linhas do transporte coletivo estabelecidas pelo órgão gestor do STPC/DF a TCB apura o Índice de Regularidade Operacional – IRO, que demonstra a quantidade de quilômetros que a empresa deve percorrer no período, para atender 100% da escala de trabalho, com a quantidade de quilômetros efetivamente realizado. Nos últimos anos, a variação desse índice foi a seguinte:

Tabela 23: Dados Anuais de Quilometragem Realizadas e Programadas

Ano	Km Realizada Linhas Tarifadas	Km Programada Linhas Tarifadas	IRO
2010	1.455.464	1.385.992	1,050
2011	1.697.605	1.764.075	0,962
2012	1.673.576	1.761.746	0,950
2013	1.971.707	1.987.983	0,958
2014	1.993.949	1.994.595	1,000
2015	2.054.617	2.157.566	0,952
2016	1.923.654	2.130.087	0,903
2017	1.719.890	1.848.915	0,930
2018	1.646.712	1.826.624	0,902
2019	1.359.911	1.428.241	0,952
2020	835.299	846.585	0,987
2021	825.699	838.501	0,985

Fonte: Diretoria Técnica - DT/TCB.

**SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB**



Os resultados indicam as boas condições do transporte realizado pela TCB, permitindo concluir na busca incessante da eficácia e eficiência do transporte no Distrito Federal.

5.2. IDADE MÉDIA DA FROTA

Tabela 24: Evolução Anual da Idade Média da Frota da TCB no STPC/DF

Ano	Idade Média da Frota TCB (Em anos)	Idade Média da Frota da TCB Utilizada no STPC/DF
2010	0,97	-
2011	1,95	-
2012	2,72	-
2013	3,50	-
2014	3,81	-
2015	5,05	-
2016	6,24	-
2017	6,26	-
2018	7,26	-
2019	6,86	-
2020	4,35	0,71
2021	4,47	1,71

Fonte: Diretoria Técnica - DT/TCB.

Com os dados apresentados, demonstra-se que para a frota operante no STPC/DF, a idade média utilizada é de apenas 1 ano de fabricação, corroborando com a melhoria do transporte dos passageiros do referido sistema de transporte, tornado mais eficaz e eficiente ao Governo do Distrito Federal - GDF, proporcionando, dessa maneira, a melhoria na condições de transporte aos usuários.

**SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB**



5.3. PRODUÇÃO QUILOMÉTRICA REALIZADA

Tabela 25: Produção Quilométrica - Linhas Tarifadas TCB x Linhas Especiais DER/DF

Ano	Produção quilométrica – linhas tarifadas	Produção quilométrica – linhas especiais – DER/DF
2010	1.455.464	160.751
2011	1.697.605	147.119
2012	1.673.576	141.274
2013	1.971.707	147.134
2014	1.993.949	133.743
2015	2.054.617	132.861
2016	1.923.654	149.954
2017	1.719.890	173.320
2018	1.646.712	144.608
2019	1.359.911	150.488
2020	835.299	132.140
2021	825.699	152.377

Fonte: Diretoria Técnica - DT/TCB.

5.4. ÍNDICE DE PASSAGEIROS POR QUILOMETRO - IPK

Tabela 26: Índice de Passageiros por Km (IPK)

ANO	PASSAGEIRO TRANSPORTADO	KM PRODUZIDO EM LINHAS	IPK
2010	4.584.080	1.455.464	3,15
2011	4.430.235	1.697.605	2,61
2012	4.815.014	1.673.576	2,88
2013	5.001.664	1.971.707	2,54
2014	4.896.699	1.993.949	2,45
2015	4.487.747	2.054.617	2,18
2016	3.963.000	1.923.654	2,06
2017	2.596.757	1.719.890	1,51
2018	2.533.404	1.646.712	1,54
2019	2.557.684	1.359.911	1,88
2020	1.101.578	835.299	1,32
2021	1.009.751	825.699	1,22

Fonte: Diretoria Técnica – DT/TCB.

**SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB**



O Índice de Passageiros por Quilômetro - IPK estabelece uma relação entre a demanda por transporte coletivo, número de passageiros transportados e a oferta, representada pela quilometragem percorrida ou produção quilométrica.

Ao longo dos últimos 11 anos o índice de passageiros por quilômetro vem sofrendo quedas consideráveis chegando em 2020 representar aproximadamente 42% do que era em 2010, ou seja, a empresa perdeu 1,83 passageiros por quilômetro produzido em serviço.

A queda na demanda transportada é um fenômeno que vem ocorrendo ao longo dos anos no serviço básico do STPC/DF. No entanto, a empresa teve esta queda agravada por perdas de linhas rentáveis, como exemplo a linha 0.108 que foi repassada gradualmente para a Viação Piracicabana Ltda., no início do ano de 2017, finalizando 100% do repasse da referida linha, no ano de 2020 e atribuição de linhas com grande apelo social, mas sem grandes demandas de passageiros.

Também merece menção sobre o início da pandemia do coronavírus no Brasil, que reduziu consideravelmente a demanda de passageiros.

Assim, o gráfico a seguir, reflete essas condições.

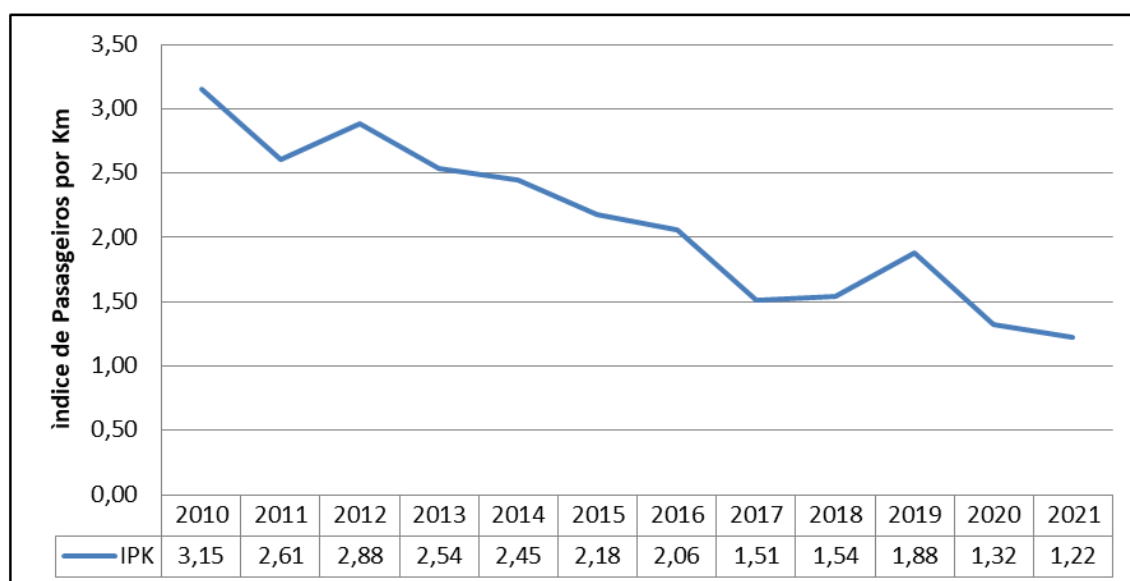


Gráfico 08: Evolução Anual do IPK

**SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB**



6. RECURSOS PARA CUSTEIO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

As atividades operacionais e administrativas da TCB são custeadas com as seguintes fontes:

- Aluguéis;
- Transporte Rodoviário;
- Transporte Rodoviário Especial;
- Outras receitas; e,
- Rendimentos de depósitos bancários.

No exercício de 2021, o montante dessas receitas foi o seguinte:

Tabela 27: Origem das Receitas da TCB

Mês	Aluguéis (R\$)	Transporte Rodoviário (R\$)	Remuneração de Depósitos Judiciais (R\$)	Outras Receitas (R\$)	Rendimentos de Depósitos Bancários (R\$)	Repasse Financeiro do Tesouro (R\$)	Total das Receitas Faturadas (R\$)
Janeiro	117.445,84	231.826,66	0,00	6.637,34	0,00	3.476.384,30	3.832.294,14
Fevereiro	152.016,46	307.882,00	0,00	6.306,86	0,00	1.347.375,20	1.813.580,52
Março	152.479,9	344.951,16	0,00	6.188,03	0,00	880.141,13	1.383.760,22
Abril	153.032,06	294.069,92	0,00	5.710,94	0,00	3.567.491,42	4.020.304,34
Maio	153.323,99	333.874,59	0,00	6.094,43	0,00	2.132.925,07	2.626.218,08
Junho	154.128,68	306.854,77	0,00	7.990,60	5.277,49	2.935.146,82	3.409.398,36
Julho	167.675,38	368.513,52	0,00	9.889,00	2.188,21	1.957.061,10	2.505.327,21
Agosto	155.010,71	394.582,11	0,00	1.359,57	2.473,28	1.758.751,08	2.312.176,75
Setembro	155.010,71	293.639,39	0,00	16.292,11	2.269,76	1.985.505,65	2.452.717,62
Outubro	155.010,71	294.622,46	0,00	6.357,59	220,60	8.843.024,78	9.299.236,14
Novembro	155.010,71	323.855,03	0,00	6.736,64	5.241,83	20.058.636,60	20.549.480,81
Dezembro	180.019,69	322.051,37	0,00	2.239,97	3.780,41	11.065.713,42	11.573.804,86
T O T A L	1.850.164,84	3.816.322,98	0,00	79.563,11	21.451,58	60.008.156,57	60.109.171,26
TOTAL DE RECEITAS FONTE 100							60.029.608,15
TOTAL DE RECEITAS FONTE 220							5.746.450,93
TOTAL DE RECEITAS FONTE (100 + 220)							65.776.059,08

Fonte: Diretoria Administrativa e Financeira - DAF/TCB.

**SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB**



Cabe salientar, que foram inscritos em **Restos a Pagar não processados a liquidar** o valor de: **R\$7.435.685,00** (sete milhões, quatrocentos e trinta e cinco mil seiscentos e oitenta e cinco reais) e **Restos a Pagar Processados** o valor **R\$3.269.275,14** (três milhões, duzentos e sessenta e nove mil duzentos e setenta e cinco reais e quatorze centavos), totalizando **R\$10.704.960,14** (dez milhões, setecentos e quatro mil novecentos e sessenta reais e quatorze centavos).

Na **Lei Orçamentária Anual - LOA** de 2021, Lei nº 6.778 de 06/01/2021 foram destinados inicialmente **R\$12.223.790,00** (doze milhões, duzentos e vinte e três mil setecentos e noventa reais).

Durante o exercício foi adicionado por meio de **Crédito Adicional Suplementar** o montante de **R\$19.247.306,00** (dezenove milhões, duzentos e quarenta e sete mil e trezentos e seis reais) e os valores referentes à **Descentralização Orçamentária** destinada ao serviço do **Transporte Escolar** de **R\$44.253.329,28** (quarenta e quatro milhões duzentos e cinquenta e três mil, trezentos e vinte nove reais e vinte oito centavos), totalizando o valor de **R\$75.724.425,28** (setenta e cinco milhões, setecentos e vinte quatro mil, quatrocentos e vinte cinco reais e vinte oito centavos),

No exercício anterior (2020), o Orçamento foi de **R\$24.535.974,00** (vinte e quatro milhões, quinhentos e trinta e cinco mil, novecentos e setenta e quatro reais), relativo à **LOA e Créditos Adicionais**.

Com, em relação ao **exercício de 2021**, a execução Orçamentária e Financeira da Empresa, encontra-se detalhada a seguir.

Tabela 28: Programa: 6216 - Mobilidade Integrada e Sustentável - Exercício 2021

Ação/Subtítulo	Lei (R\$)	Despesa Autorizada (R\$)	Empenhado (R\$)	Liquidado (R\$)
8505 - Publicidade e Propaganda	30.000,0	30.000,0	0,00	0,00
8708 - Publicidade e Propaganda – Utilidade Pública	30.000,0	30.000,0	0,00	0,00
1142 - Aquisição de Veículos	73.6000,0	6.636.000,0	5.900.000,0	5.500.000,0
0004 - Aquisição de Veículos – TCB – Plano Piloto	73.6000,0	6.636.000,0	5.900.000,0	5.500.000,0
2557 – Gestão da Informação e dos Sistemas de Tecnologia da Informação	60.000,0	1.030.000,00	1.015.003,12	1.014.953,12
0087 – Gestão da Informação e dos Sistemas de Tecnologia da Informação – Distrito Federal	60.000,0	1.030.000,00	1.015.003,12	1.014.953,12
3128 – Implantação da Gestão do Programa de Transporte Urbano	10.000,0	3.987.306,00	827.494,18	690.074,18
0002 – Implantação da Gestão do Programa de Transporte Urbano – Implantação do Projeto Mais Acessível – TCB – Distrito Federal	10.000,0	3.987.306,00	827.494,18	690.074,18
4039 – Manutenção de Veículos	2.128.278,0	3.428.278,00	3.420.063,50	3.413.286,50
0001 – Manutenção de Veículos - TCB – Plano Piloto	2.128.278,0	3.428.278,00	3.420.063,50	3.413.286,50
TOTAL	2.964.278,00	15.111.584,00	11.162.560,80	10.618.313,80

Fonte: Diretoria Administrativa e Financeira - DAF/TCB - Relatório de Atividades 2021

**SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB**



Na ação Gestão da Informação e dos Sistemas de Tecnologia da Informação, foram realizadas despesas com contratos de serviços de suporte ao ambiente computacional de infraestrutura e processos de execução em 2º e 3º níveis, locação de equipamentos/hardware e software.

Na ação Publicidade e Propaganda - Utilidade Pública, não houve realizações de despesas no exercício de 2021.

Na ação Aquisição de Veículos, foram realizados pagamentos com aquisições de vans, para uso no transporte de PCD, vans adaptadas para o Projeto DF Acessíveis.

Na ação implantação da Gestão do Transporte Urbano- Implantação do Projeto mais Acessível, foram realizados serviços iniciais para implementação do Centro de Controle Operacional do Projeto DF Acessível.

Na ação Manutenção de Veículos, foram realizadas despesas com aquisições de peças, fornecimento de óleo diesel, óleos lubrificantes, contratação de serviços de terceiros para manutenção dos veículos, impostos relacionados aos veículos da Frota Operacional e Auxiliar da TCB.

Tabela 29 - Programa: 0001 – Programa para Operação Especial – Execução Orçamentária e Financeira

Ação/Subtítulo	Lei (R\$)	Despesa Autorizada (R\$)	Empenhado (R\$)	Liquidado (R\$)
9001 - Execução de Sentenças Judiciais	1.044.642,0	1.544.642,00	1.137.121,14	1.137.121,14
6154 - Execução de Sentenças Judiciais-TCB-Plano Piloto	1.044.642,0	1.544.642,00	1.137.121,14	1.137.121,14
9033 - Formação do Patrimônio do Servidor Público	60.000,0	60.000,0	52.548,62	46.548,62
6967 - Formação do Patrimônio do Servidor Público-TCB- Plano Piloto	60.000,0	60.000,0	52.548,62	46.548,62
9050 - Ressarcimentos, Indenizações e Restituições de Pessoal	20.000,0	20.000,0	0	0
7201 - Ressarcimentos, Indenizações e Restituições - Ressarcimentos TCB-Distrito Federal	20.000,0	20.000,0	0	0
TOTAL	1.124.642,00	1.624.642,00	1.189.669,76	1.183.669,76

Fonte: Diretoria Administrativa e Financeira - DAF/TCB - Relatório de Atividades 2021.

Na ação Execução de Sentenças Judiciais, foram realizados pagamentos de sentenças trabalhistas e de pensões de Reparação de Danos.

Na ação Formação do Patrimônio do Servidor Público, foram realizados pagamentos mensais do tributo PASEP. Na ação Ressarcimento, Indenizações e Restituições, não foram realizadas despesas durante o exercício de 2021.

**SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB**



**Tabela 30: Programa 8216 - Mobilidade Urbana – Gestão e Manutenção - Execução
Orçamentária e Financeira**

Ação/Subtítulo	Lei (R\$)	Despesa Autorizada (R\$)	Empenhado (R\$)	Liquidado (R\$)
2396 - Conservação das Estruturas Físicas de Edificações Públicas	180.000,0	240.000,0	215.589,48	215.589,48
5313 - Conservação das Estruturas Físicas de Edificações Públicas - DF	180.000,0	240.000,0	215.589,48	215.589,48
8502 - Administração de Pessoal	2.751.839,0	4.751.839,00	4.558.522,11	4.558.522,11
0082 - Administração de Pessoal - TCB - Plano Piloto	2.751.839,0	4.751.839,00	4.558.522,11	4.558.522,11
8504 - Concessão de Benefícios a Servidores	1.200.000,0	1.320.000,00	1.280.893,78	1.280.893,78
0074 - Concessão de Benefícios a Servidores - TCB - Plano Piloto	1.200.000,0	1.320.000,00	1.280.893,78	1.280.893,78
8517 - Manutenção de Serviços Administrativos Gerais	3.733.031,0	7.653.031,00	7.145.869,21	6.941.283,36
0079 - Manutenção de Serviços Administrativos Gerais - TCB - Plano Piloto	3.733.031,0	7.653.031,00	7.145.869,21	6.941.283,36
4088 - Capacitação de Servidores	20.000,0	20.000,0	0	0
0050 - Capacitação de Servidores - TCB - Plano Piloto	20.000,0	20.000,0	0	0
8505 - Publicidade e Propaganda	60.000,0	120.000,0	36.689,08	33.685,28
0027 - Publicidade e Propaganda-Institucional - TCB - Distrito Federal	60.000,0	120.000,0	36.689,08	33.685,28
1984 - Construção de Prédios e Próprios	50.000,0	50.000,0	0	0
9815 - Construção de Prédios e Próprios - TCB - Plano Piloto	50.000,0	50.000,0	0	0
3903 - Reforma de Prédios e Próprios	10.000,0	450.000,0	163.510,26	163.510,26
9680 - Reforma de Prédios e Próprios-TCB-Plano Piloto	10.000,0	450.000,0	163.510,26	163.510,26
3467 - Aquisição de Equipamentos	130.000,0	130.000,0	36.000,0	36.000,0
0044 - Aquisição de Equipamentos-Equipamento e Material Permanente - Oficina - Distrito Federal	130.000,0	130.000,0	36.000,0	36.000,0
TOTAL	8.134.870,00	14.734.870,00	13.437.073,92	13.229.484,27

Fonte: Diretoria Administrativa e Financeira - DAF/TCB - Relatório de Atividades 2021.

Na ação Conservação das Estruturas Físicas de Edificações Públicas, foram realizados reparos de baixa complexidade nas unidades da TCB.

Na ação Administração de Pessoal, foram realizados pagamentos com empregados comissionados no exercício de 2021.

Na ação Concessão de Benefícios a Servidores, foram realizados pagamentos com Auxílio Creche (Média de 20,91 beneficiários mensais), Auxílio Assistência Médica (Média de 51,91 beneficiários mensais), Auxílio Alimentação (Média de 74,84 beneficiários mensais) e Auxílio Transporte (Média de 24,33 beneficiários mensais).

Na ação Manutenção de Serviços Administrativos Gerais, foram realizados pagamentos com fornecimento de energia elétrica, água e utilização da rede de esgoto, prestação de serviços de limpeza de veículos da Frota Operacional e Auxiliar, Estagiários, Menores Aprendizizes, impostos, como IPTU, COFINS, CSLL, IRPJ, locação de equipamentos, aquisições de materiais de expediente e permanentes, diárias e outras despesas para manutenção dos serviços administrativos.

**SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB**



Na ação Capacitação de Servidores, não houve realizações de despesas no exercício de 2021.

Na ação Publicidade e Propaganda - Institucional, foram realizadas despesas com publicações de matérias de interesse da TCB no DODF.

Na ação Construção de Prédios e Próprios, não foram realizadas construções no exercício de 2021. Na ação Reforma de Prédios e Próprios, foram realizados serviços de engenharia atinentes à manutenção predial preventiva e corretiva das instalações da TCB.

Na ação Aquisição de Equipamentos, foram adquiridos equipamentos de material permanente como: máquina de montar e desmontar pneus para área de manutenção de veículos.

Tabela 31 – Programa 6221 – Transporte de Alunos – Orçamento descentralizado da SEE/DF à TCB

Ação/Subtítulo	Orçamento Descentralizado	Despesa Autorizada	Empenhado	Liquidado
PT 12.361.6221.4976.0002 – Transporte de Alunos – Ensino Fundamental	73.630.911,69	34.022.057,37	34.022.057,37	28.936.908,32
PT 12.362.6221.4976.9534 – Transporte de Alunos – Ensino Médio	15.000.000,00	4.786.224,27	4.786.224,27	3.962.856,73
PT – 12.365.6221.4976.9535 – Transporte de Alunos – Educação Infantil	6.500.000,00	4.273.230,88	4.273.230,88	3.746.764,16
PT - 12.366.6221.4976.9533 – Transporte de Alunos – Educação Jovens e Adultos	2.500.000,00	886.301,44	886.301,44	717.890,77
PT - 12.367.6221.4976.9537 – Transporte de Alunos – Educação Especial	3.000.000,00	285.515,32	285.515,32	211.060,95
TOTAL	100.630.911,69	44.253.329,28	44.253.329,28	37.575.480,93

Fonte: Diretoria Administrativa e Financeira - DAF/TCB.

A TCB é uma empresa pública criada há mais de 60 anos, que até os anos 80 era responsável por parcela significativa do Sistema de Transporte Público Coletivo do Distrito Federal. A partir, dos anos 90, iniciou-se um processo de redução das atividades operacionais da empresa.

Desde 2004, a TCB passou a integrar o Orçamento Fiscal do Distrito Federal, passando a ser dependente dos recursos do Tesouro Distrital para custeio das suas políticas públicas.



7. IMPACTOS ECONÔMICOS-FINANCEIROS DA OPERACIONALIZAÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

A TCB é uma empresa pública criada há mais de 60 anos, que até os anos 80 era responsável por parcela significativa do Sistema de Transporte Público Coletivo do Distrito Federal. A partir, dos anos 90, iniciou-se um processo de redução das atividades operacionais da empresa.

Desde 2004, a TCB passou a integrar o Orçamento Fiscal do Distrito Federal, passando a ser dependente dos recursos do Tesouro Distrital para custeio das suas políticas públicas.

Assim, os impactos econômico-financeiros das políticas públicas da TCB podem ser medidos pelos serviços prestados à população e pela dependência da Empresa dos recursos do Distrito Federal.

Tabela 32: Grau de Dependência

Ano	Recursos Fonte 100 (Liquidados) A (R\$)	Recursos Fonte Fonte 183 (Liquidados) B (R\$)	Recursos Próprios Fonte 220 (Liquidados) C (R\$)	Total D=(A+B+C) (R\$)	Grau de Dependência E=[(A+B)/D] (%)
2020	17.599.053,30	-	6.291.192,24	23.890.245,54	73,67
2021	19.211.813,96	1.663.755,83	5.746.450,93	26.622.020,72	78,42

Fonte: Diretoria Administrativa e Financeira - DAF/TCB.

Constata-se em 2021 houve um aumento no grau de dependência da empresa motivado pela queda de receitas oriundas das atividades da empresa e aumento dos repasses do GDF.

Com relação ao **Quadro de Pessoal da TCB** ele tem se reduzido ao longo dos anos, principalmente com a implantação do **Plano de Demissão Voluntária - PDV**, por meio do qual, aproximadamente 275 (duzentos e setenta e cinco reais) **empregados públicos já se desligaram até dezembro de 2021.**

A economia gerada ao erário pela adoção do PDV é na ordem de **R\$76.411.814,15 (setenta e seis milhões, quatrocentos e onze mil oitocentos e quatorze reais e quinze centavos) até dezembro de 2021**, sendo que desse total a importância de **R\$14.039.018,53 (quatorze milhões, trinta e nove mil dezoito reais e cinquenta e três centavos)** ocorreu no ano de 2021.

**SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB**



A seguir apresenta-se a **Tabela 33**, contendo o quadro de pessoal da TCB.

Tabela 33: Quadro de Pessoal da TCB

Servidores	Atividade-Meio (com cargo em comissão)	Atividade-Meio (sem cargo em comissão)	Atividade-Fim (com cargo em comissão)	Atividade-Fim (sem cargo em comissão)	Total
Efetivos do GDF	0	148	4	326	478
Comissionados Sem Vínculo Efetivo	61	0	9	0	70
Requisitados de Órgãos do GDF	5	0	0	0	5
Requisitados de Órgãos Fora do GDF	0	0	0	0	0
Estagiários	0	35	0	1	36
Menor Aprendiz/Projeto Jovem Candango	0	5	0	0	5
Terceirizados (FUNAP)	0	10	0	0	10
Outros-Serv. Gerais (Adjel Serv)	0	25	0	1	26
SUBTOTAL	66	223	13	328	630
Cedidos para Outros Órgãos	0	-96	0	-126	-222
TOTAL GERAL	66	127	13	202	408

Diretoria Administrativa e Financeira - DAF/TCB.

Obs. 1: O quantitativo constante do campo "outros" refere-se aos Terceirizados de limpeza predial e de frota, bem como de copa, bombeiro hidráulico e recepcionistas.

Obs. 2: Por força da Lei Distrital nº 3.761, de 25 de janeiro de 2006, e do Decreto nº 26.756, de 25 de abril de 2006, a Folha de Pagamento dos empregados do Quadro Permanente de Pessoal da TCB é processada por Unidade da Secretaria de Estado de Economia do Distrito Federal. A Folha de Pagamento processada pela TCB contempla somente os Empregados Comissionados.

Obs. 3: A remuneração dos empregados do Quadro de Pessoal Permanente é estabelecida pela Tabela de Remuneração do Plano de Cargos e Salários – PCS, divulgada no <http://www.tcb.df.gov.br/tabela-salarial-dos-funcionarios-da-tcb/>.

Tabela 34: Situação da Força de Trabalho da TCB

Empregados	Quantidade
Em Folha	478
Afastados INSS	15
Com Licença sem Vencimentos	5
Aposentados por Invalidez	134
TOTAL	632

Fonte: Diretoria Administrativa e Financeira - DAF/TCB.

**SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB**



A tabela de remuneração dos Empregos em Comissão vigente no período é a disposta a seguir.

Tabela 35: Remuneração dos empregos em comissão

Símbolo	Valor Unitário	
	Sem Vínculo (100%)	Com Vínculo (80%)
EC-01	4.794,65	3.835,72
EC-02	4.315,18	3.452,14
EC-03	4.075,41	3.260,33
EC-11	2.157,59	1.726,07
EC-13	1.678,12	1.342,50
EC-ES	10.900,00	8.720,00

Fonte: Diretoria Administrativa e Financeira - DAF/TCB.

No tocante aos Diretores, Superintendente e Conselheiros de Administração e Fiscal, a remuneração praticada no período pela TCB encontra-se disposto no quadro a seguir.

Tabela 36: Remuneração de Diretores, Superintendente e Conselheiros

Diretoria	
Cargo	Salário
Diretor-Presidente	12.742,87
Diretor Técnico	11.468,58
Diretor Administrativo e Financeiro	11.468,58
JETON Conselheiros	2.378,66
Superintendente	10.900,00

Fonte: Diretoria Administrativa e Financeira - DAF/TCB.



8. ESTRUTURAS DE CONTROLE INTERNO E GERENCIAMENTO DE RISCOS

A estrutura de controle interno da TCB é basicamente constituída pelo Conselho Fiscal, que tem as competências definidas no Artigo 163 da Lei 6.404/76.

Com o advento da Lei 13.303/2016, o novo Estatuto Social criou novas estruturas de governança interna, com o propósito de fortalecer os controles internos da Sociedade:

Estas novas áreas contemplam:

- Ouvidoria;
- Auditoria Interna; e,
- Área de Conformidade e Gestão de Riscos.

As competências estão estabelecidas no atual Regimento Interno da Empresa.

A área de Conformidade e Gestão de Riscos é subordinada à Presidência, respeitada sua autonomia técnica, e será liderada por um Diretor estatutário designado pelo Conselho de Administração.

O Estatuto Social estabelece que em caso de suspeita de envolvimento do Diretor Presidente em irregularidades ou quando este se furtar à obrigação de adotar medidas necessárias em relação à situação a ele relatada, o responsável pela área de Conformidade e Gestão de Riscos poderá se reportar diretamente ao Conselho de Administração, podendo encaminhar relatório escrito ou participar de sua próxima reunião ordinária independentemente da inclusão prévia em pauta.

Assim, continuamente, a Empresa está ultimando esforços no sentido de que esses setores da empresa possam alcançar o pleno funcionamento dessas novas rotinas, ressaltando que esses setores já funcionam normalmente e dentro dos normativos legais, com funcionários devidamente habilitados designados para essas funções.

9. PERSPECTIVAS PARA O EXERCÍCIO DE 2022

O advento da Pandemia estabelecida em fevereiro de 2020 trouxe incertezas para o cumprimento de um cronograma de trabalho em conformidade com o Planejamento Estratégico da empresa.

Assim, tomando-se por base o [Relatório de Gestão 2021/2022](#) da Diretoria da Empresa, apresentamos as principais perspectivas para 2022:

**SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB**



- Consolidar a transferência da gestão e operação do Transporte Escolar da Secretaria de Estado de Educação do Distrito Federal para a TCB:
 - a. Concluir os processos licitatórios dos contratos a vencer, sob gestão da Secretaria de Estado da Educação do Distrito Federal - SEE/DF, referente às Regiões Administrativas - RA(s) de **Itapoã, Núcleo Bandeirante e São Sebastião**;
 - b. Concluir a implantação do Centro de Controle Operacional – CCO, com georeferenciamento das linhas e o devido monitoramento da frota; e
 - c. Implantar sistema informatizado de gestão dos contratos dos Serviços de Transporte Escolar.
- Implantação do Projeto DF Acessível:
 - a. Consolidar a parceria entre a TCB e as Secretarias de Estado de Economia, de Justiça e Cidadania e da Pessoa com Deficiência, para gestão do Projeto TCB Acessível;
 - b. Concluir a aquisição de 50 (cinquenta) vans adaptadas;
 - c. Concluir o desenvolvimento de metodologia de remuneração às empresas especializadas contratadas para a prestação de serviços relativos ao DF Acessível;
 - d. Concluir processo de contratação de empresa especializadas para prestação dos serviços e gestão da frota de vans; e
 - e. Implantar sistema informatizado de controle e gestão Projeto DF Acessível.
- Concluir os estudos dos Projetos TCB Parking, incluindo a exploração dos bolsões de estacionamento;
- Implantação em parceria com a Secretaria de Estado de Desenvolvimento Social o Projeto CRAS Itinerante;
- Implementar a área de desenvolvimento de pessoal da TCB:
 - a. Realizar programa de capacitação em geral, com destaque aos Executores de Contrato; e
 - b. Realizar treinamento com os servidores da operação de transporte da TCB.
- Apresentação de projeto de Lei para Reorganização da TCB, com revogação da Lei de privatização da Empresa, definindo o seu novo papel institucional, com realização de novo Plano e Cargos e Salários e Concurso Público.
- A aquisição de ônibus novos para retomada da operação da linha 0.113 (Executivo Aeroporto JK).
- A aquisição de ônibus novos e mais adequados à operação da linha rural 190.4.
- A aquisição de ônibus elétricos para retomada da linha 0.108.



- A aquisição de miniônibus para substituir os atuais da frota da TCB.
- Continuidade na otimização de linhas da operação para melhorar a produtividade e rentabilidade.
- Criação de um plano diretor de publicidade para permitir explorar comercialmente a mídia dentro dos ônibus.
- Criar um sistema de coleta de dados para compor a planilha de custos geral da TCB;
- Aprimorar a conciliação permanente dos dados do SBA com os dados coletados dos boletins, de modo a otimizar a arrecadação da receita da operação.
- Prospectar novos contratos de fretamento para atender aos órgãos do Governo do Distrito Federal e aumentar a receita da Empresa.
- Implantação dos boletins BTC e BCO com acompanhamento de gestão por meio eletrônico virtual.
- Modernização da operação com todo acompanhamento informatizado e em tempo real com Implantação do BI (*business intelligence*).

10. FATORES DE RISCO

No tocante aos fatores de risco que podem eventualmente comprometer a execução das políticas públicas da empresa, pode-se ressaltar que existem diversos e imprevisíveis fatores de risco que poderiam impactar as políticas públicas a cargo da TCB. Destacamos os fatores mais relevantes:

- Acidentes de trânsito que podem comprometer a operação, bem como a previsão financeira da empresa;
- Crise econômica que resulta em redução na quantidade de passageiros transportados e restrição imposta pela Lei de Responsabilidade Fiscal – LRF;
- Dificuldades encontradas para retorno dos empregados cedidos a outros órgãos, principalmente os das atividades operacionais;
- Possível aumento de afastamentos/faltas/atestados empregados devido ao envelhecimento do quadro de operadores, com resultados negativos para execução das políticas públicas, bem como, possíveis baixas (falecimento de funcionários) por conta do coronavírus, que tem ceifado vidas de todas as idades;
- Indefinição das regras por parte da SEMOB para pagamento dos subsídios decorrentes da integração tarifária;
- Dificuldades orçamentárias/financeiras para cumprimento das obrigações assumidas nos novos projetos, devido a dependência de recursos financeiros do Tesouro Distrital;
- Aumento e atraso no cumprimento das especificações dos serviços pelo envelhecimento do quadro de empregados em geral da TCB;
- Atraso na revisão da legislação que estabelece a alienação da Empresa, bem como a gestão da folha de pagamento por outro órgão público;

**SOCIEDADE DE TRANSPORTES
COLETIVOS DE BRASÍLIA LTDA. – TCB**



- Indefinição da situação da empresa para fins de renovação do quadro de pessoal, com realização de concurso público, e liberação dos empregados que aderiram ao Plano de Demissão Voluntária;
- A pandemia e as medidas de combate impactam sobremaneira a operação do serviço de transporte da empresa, diminuindo o volume de passageiros transportados e, conseqüentemente, a receita cai e aumenta os custos operacionais;
- Limitação da capacidade de gestão e de operação, devido principalmente à indisponibilidade de recursos humanos qualificados, necessários para implementar os novos projetos;
- Demora na execução do leilão de bens inservíveis da TCB, ocorrendo a deterioração destes o que ocasiona desvalorização de mercado;
- Dificuldades devido à escassez de mão de obra especializada para elaboração e de implantação de um Plano de Manutenção Predial, para reforma e manutenção de bens imóveis; e
- Sistema de vigilância insuficiente para garantir a segurança dos bens patrimoniais atuais e os que advirão dos projetos a serem implantados.

Assim, encontram-se dispostos os elementos fundamentais e constitutivos da **Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa da TCB**, referente ao exercício de 2021.